



UNIVERSITATEA ROMÂNĂ-AMERICANĂ
ACREDITATĂ PRIN LEGEA 274/15 MAI 2002

GHID DE STUDII
Facultatea de
MANAGEMENT – MARKETING

ALEGEREA TA, VIITORUL TĂU,
ALEGE SĂ FII CEL MAI BUN !



Bd. Expoziției 1B, București, Sector1, Etaj 3 (sala303)
Telefon: +40.314.070.334
e-mail: mm@rau.ro
web: www.rau.ro

UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ
FACULTATEA DE MANAGEMENT-MARKETING



GHID DE STUDII

BUCUREȘTI 2017

CINE SUNTEM ?

Facultatea de Management-Marketing a luat ființă în cadrul Universității Romano-Americane în anul 1991, creată ca alternativă complementară în spațiul învățământului economic superior din România. Profilul facultății însumează două specializări economice distincte: management și marketing, răspunde cerințelor mediului de afaceri și conferă absolvenților facultății un avantaj competitiv în inserția pe piața muncii, prin paleta largă de cunoștințe teoretice, abilități și deprinderi practice dobândite, diferențiindu-se astfel de celelalte instituții de învățământ economic superior.

Facultatea de Management-Marketing își actualizează oferta educațională, preponderent printr-o permanentă colaborare cu mediul de afaceri, asigurând atât schimbul și diseminarea de cunoștințe cât și contactul cu probleme și soluții reale. Educarea și formarea în cele două domenii, se realizează prin programe centrate pe student, Facultatea de Management-Marketing creându-și o reputație deosebită prin furnizarea pe piața muncii de absolvenți care fac performanță în societatea românească.

Facultatea de Management-Marketing, optează pentru un sistem de instruire dinamic și participativ, oferind un învățământ modern, competitiv, deschis, mai ales în contextul unui mediu global în continuă schimbare, îmbinând pragmatismul modelului american cu tradiția învățământului românesc.

CE DORIM ?

Facultatea de Management-Marketing urmărește formarea de specialiști cu competențe în management și marketing, cu o largă pregătire teoretică și aplicativă, capabili să se integreze rapid și eficient în corporații, pe diferite niveluri ierarhice. Atenția s-a concentrat asupra interdisciplinarității și dezvoltării aptitudinilor și competențelor, în concordanță cu schimbările economice și sociale actuale, urmărindu-se o bună inserție profesională.

Absolvenții Facultății de Management-Marketing pot ocupa, în cadrul oricărei organizații, funcții de:

- director vânzări
- șef serviciu de evaluarea resurselor umane
- șef serviciu resurse umane
- manager de produs

- consilier economist în comerț și marketing
- asistent de cercetare economist în marketing
- asistent de cercetare economist în management
- copywriter publicitate (cu studii superioare)
- consilier/expert/inspector/referent/economist în management
- manager proiect etc.

CE VA OFERIM ?

Facultatea de Management-Marketing, colaborează permanent cu mediul de afaceri românesc, urmărind modelul american prin care mediul de afaceri contribuie la adaptarea curriculei universitare, studenții fiind astfel familiarizați cu rigorile antreprenoriale, care cer dobândirea de competențe nu doar de cunoștințe.

Facultatea oferă o serie de programe de licență și masterat acreditate, astfel:

Studii universitare de licență	Forma de învățământ	Nr. de credite
Management	IF / IFR	180
Marketing	IF / IFR	180
Studii universitare de masterat	Forma de învățământ	Nr. de credite
Managementul Strategic al Firmei	IF	120
Managementul și Marketingul Organizației	IF	120
Managementul Informațiilor	IF	120
Marketing în Afaceri	IF	120
Strategic Marketing (predare în limba engleză)	IF	120

PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

În proiectarea și fundamentarea planurilor de învățământ în viziune integrată (licență-masterat-doctorat) Facultatea de Management-Marketing și Departamentul de Management-Marketing au luat în considerare următoarele:

Metodologia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior privind asigurarea calității, autorizarea de funcționare provizorie și acreditarea programelor de studii și a instituțiilor de învățământ;

Standardele specifice de evaluare academică în Domeniul fundamental „Științe economice” elaborate de Comisiile de științe economice ale A.R.A.C.I.S.;

Nomenclatorul Ocupațiilor din România pentru asigurarea compatibilității cu Cadrul European al Calificărilor (EQF);

Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNC) și Metodologia ACPART de dezvoltare a Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (CNCIS);

Necesitatea asigurării concordanței între calificările obținute prin programul de studii universitare de licență și masterat și Clasificarea Ocupațiilor din România;

Cerințele pieței muncii la nivel național și european, pentru a asigura o inserție facilă și rapidă a absolvenților în domeniile de studii universitare absolvite;

Necesitatea de a realiza un învățământ de calitate, centrat pe student și pe rezultatele învățării.

Planul de învățământ cuprinde repartizarea disciplinelor pe ani de studiu și semestre, numărul săptămânal de ore de curs, seminar, laborator, proiect alocate fiecărei discipline, numărul de credite ECTS asociate fiecărei discipline, precum și formele de evaluare la fiecare disciplină.

Durata semestrelor de studiu

Studii universitare de licență:

- 14 săptămâni pentru semestrele 1, 2, 3 și 5
- 11 săptămâni pentru semestrul 4
- 12 săptămâni pentru semestrul 6

Studii universitare de masterat:

- 14 săptămâni pentru semestrele 1, 2 și 3
- 11 săptămâni pentru semestrul 4

Disciplinele din planul de învățământ sunt codificate unitar la nivelul Universității Româno-Americane și apar într-o succesiune logică precizată prin condiționările specificate la fiecare disciplină.

Planul de învățământ cuprinde discipline obligatorii (D.O), discipline opționale (la alegere - D.A.) și discipline facultative (D.f.). După rolul pe care-l au în formarea viitorului economist cu competențe în management sau marketing, disciplinele din planul de învățământ se clasifică în: discipline fundamentale (D.F.), discipline de specialitate în domeniu (DD și DS) și discipline complementare (DC).

Odată cu generalizarea aplicării Sistemului European de Credite Transferabile – ECTS (conform Ordinului MEdC nr.3617/2005) și în baza regulamentului propriu al Universității Româno-Americane privind aplicarea sistemului de credite transferabile, fiecare disciplină de studiu din planul de învățământ este proiectată cu durata de un semestru și are asociat un număr de puncte-credit (credite de studiu transferabile, denumite și „credite ECTS”), stabilit în funcție de importanța și rolul disciplinei în pregătirea specialistului (formare fundamentală, în domeniu sau complementară), respectiv de cantitatea de muncă (ore prezență fizică la cursuri, seminarii, laboratoare și ore de studiu individual, elaborare de lucrări, cercetare etc.) necesară pentru dobândirea competențelor necesare pentru promovarea disciplinei. Fiecare semestru are prevăzute în planul de învățământ discipline obligatorii și opționale care însumează 30 de credite ECTS. În conformitate cu HG nr. 88/2005 și HG 635/2008, pentru finalizarea studiilor în ciclul de licență în domeniul „Management” sau „Marketing” sunt necesare 180 credite de studiu transferabile (ECTS), ceea ce conduce la o durată a studiilor de licență de 3 ani pentru ambele forme de învățământ. Disciplinele facultative din planul de învățământ au asociate de asemenea, credite de studiu transferabile, dar aceste credite se atribuie înafara celor 180 credite ECTS prevăzute ca necesare pentru obținerea licenței în „Management” sau „Marketing”.

Disciplinele fundamentale din planul de învățământ includ cele 12 discipline din trunchiul comun care asigură formarea de bază a oricărui economist (ex: Microeconomie, Macroeconomie, Matematici aplicate în economie, Drept, Bazele contabilității, Statistică etc.).

Disciplinele de specialitate în domeniu conturează profilul profesional al viitorului absolvent (Specializarea Management - Managementul resurselor umane, Metodologii manageriale, Analiză economico-financiară, Contabilitate managerială, Managementul calității, Management antreprenorial, etc.; Specializarea Marketing – Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, Comportamentul consumatorului, Marketingul serviciilor, Tehnici de studierea pieței, Marketing internațional, etc.).

Disciplinele complementare includ: Limba engleză și tehnici de comunicare, Engleză pentru management, Engleză pentru marketing etc.

Disciplinele facultative au ca scop lărgirea orizontului de cunoaștere și de cultură generală al studenților, angajând, de regulă, domenii complementare. În planul de învățământ disciplinele facultative sunt incluse începând cu anul II de studii, se finalizează cu probe de verificare și au puncte-credit suplimentare față de necesarul de puncte-credit pe semestru.

Planul de învățământ include, ca o componentă de bază a procesului instructiv, practica de specialitate a studenților. Aceasta este organizată în anul II, într-un stagiu compact de 3 săptămâni și este apreciată cu 3 credite ECTS. Practica de specialitate este profilată pe probleme privind managementul și marketingul societăților comerciale, având ca obiectiv cunoașterea metodelor și tehnicilor complexe utilizate în practica economică.

STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ

DOMENIUL MANAGEMENT, SPECIALIZAREA MANAGEMENT

COMPETENȚE PROFESIONALE

1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT
2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației
3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități)
4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare
5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)
6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
7. Realizarea unor lucrări specifice de natură economico – financiară la nivelul entităților / organizațiilor publice și private
8. Analiza mediului internațional de afaceri, negocierea, contractarea și derularea de tranzacții cu produse și/sau servicii pe piețele internaționale și fundamentarea deciziei de investiții

COMPETENȚE TRANSVERSALE

1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă
2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluri-specializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei
3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare
4. Capacitatea de adaptare la mediul de afaceri internațional, exercitarea responsabilă a rolurilor profesionale specifice și abilitatea de a utiliza eficient tehnici de comunicare în cel puțin o limbă de circulație internațională

ABILITĂȚI COGNITIVE SPECIFICE PROFESIEI

- Stăpânirea limbajului economic și managerial;
- Aplicarea unor concepte, teorii și metode specifice de investigarea fundamentală în domeniul managementului;
- Abilitatea de a formula, argumenta și implementa decizii manageriale fundamentate științific, oportune și eficiente;
- Capacitatea de a evalua independent un fenomen complex din domeniul managementului organizațiilor economice și de a formula concluzii pertinente pe baza analizei;
- Inițiativă în abordarea unei probleme, în utilizarea unor instrumente și metode specifice de management;
- Capacitatea de a percepe, analiza și utiliza creator noile concepte în domeniul managementului.

CONȚINUTUL DISCIPLINELOR

MICROECONOMIE

5 puncte credit

Cursul urmărește însușirea de către studenți a sistemului de noțiuni și categorii ale economiei ca știință, subdiviziunea Microeconomie, precum și dobândirea abilităților de a utiliza cunoștințele în aplicații practice.

MATEMATICI APLICATE ÎN ECONOMIE

6 puncte credit

Are în vedere însușirea de către studenți a noțiunilor despre optimizare, ajustare a datelor experimentale, teoria probabilităților, statistică, operații financiare precum și dobândirea abilității de a utiliza în aplicații practice, noțiunile teoretice însușite.

DREPT

3 puncte credit

Oferă studenților cunoștințe indispensabile pentru însușirea reglementărilor legale necesare în calitate lor viitoare de agenți economici. Transmite viitorilor economiști conținutul social-politic și normativ al reglementărilor legale și le formează deprinderi practice pentru aplicarea normelor juridice în situații concrete.

TEHNOLOGIA APLICAȚIILOR OFFICE

5 puncte credit

Disciplina urmărește însușirea de către studenți a modalităților concrete de utilizare a calculatoarelor personale PC – compatibile IBM și a principalelor produse program utilizate în activitatea de birou: procesoare de texte, programe de calcul tabelar, programe pentru prezentări și programe de planificare și gestionare a activităților, a conturilor de mail și a mesajelor (componente ale Microsoft Office).

BAZELE CONTABILITĂȚII

5 puncte credit

Urmărește însușirea noțiunilor de bază privind teoria contabilă, precum și a principiilor și tehnicilor de organizare și funcționare a contabilității fiecărei unități.

INTRODUCERE ÎN COMUNICAREA INTER-PERSONALĂ

3 puncte credit

Pe parcursul acestui curs studenții vor defini comunicarea inter-personală și vor înțelege argumentele privind necesitatea acesteia în societate. De asemenea, vor fi analizate cele mai importante fenomene ale relaționării individ - individ sau individ – mediu cum ar fi: grupurile, imaginea de sine și percepția socială, puterea, influența, etc. Cursul își propune să prezinte și aspecte legate de fenomenul atribuirii, precum și fenomenul conducerii, făcându-se, totodată, referiri și la abilități de comunicare, depășirea obstacolelor ce pot apărea în calea unei comunicări eficiente sau la comportamente de comunicare (a emițătorului și a receptorului).

LIMBA ENGLEZĂ ȘI TEHNICI DE COMUNICARE I

3 puncte credit

Urmărește dobândirea de către studenți a unor competențe legate de teoria comunicării în general, cu aplicare la domeniul economic; asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze; realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management și administrație.

MACROECONOMIE

5 puncte credit

Disciplina urmărește însușirea de către studenți a sistemului de noțiuni și categorii ale economiei ca știință, subdiviziunea Macroeconomie; dobândirea de către studenți a abilităților de a utiliza cunoștințele însușite în aplicații practice.

CONTABILITATE MANAGERIALĂ

5 puncte credit

Are în vedere dobândirea competențelor privind întocmirea, prezentarea, analiza și interpretarea situațiilor financiare; însușirea unor instrumente pentru măsurarea și gestiunea performanțelor firmei și cunoașterea structurilor de costuri și a principalelor metode de calculație asociate.

FINANȚE

5 puncte credit

Vizează studiul problemelor teoretice ale finanțelor și cele privind politica financiară a statului în economia de piață, condițiile apariției, evoluției și existenței finanțelor, conținutul economic și funcțiile lor, sistemul și instituțiile financiar - bancare, mecanismul financiar, politica financiară, piețele financiare și bursele de valori.

BAZELE MANAGEMENTULUI

5 puncte credit

Are în vedere prezentarea fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul managementului modern, dezvoltarea unei gândiri sistemice și facilitarea formării unei concepții manageriale moderne, utile în conducerea și administrarea organizațiilor bazate pe cunoștințe într-o economie globalizată, formarea și dezvoltarea de aptitudini, abilități și comportamente manageriale raționale, etice și morale.

INSTRUMENTE SOFTWARE PENTRU MANAGEMENT

3 puncte credit

Disciplina urmărește pregătirea studenților în vederea folosirii principalelor instrumente software oferite de sistemul de gestiune a bazelor de date Oracle 12c pentru îmbunătățirea activității de management. În acest scop, studenților le sunt prezentate cunoștințele necesare pentru a înțelege și gestiona structura unei baze de date și schema bazei de date în care sunt create obiectele de bază, pentru a rula instrucțiuni în limbajul de definire a datelor (LDD) în vederea creării și gestionării obiectelor schemei, pentru a rula instrucțiuni în limbajul de manipulare a datelor (LMD) în vederea defășurării eficiente a activităților de management, pentru a administra conturile de utilizator și nivelul de securitate, pentru a efectua copii de rezervă și a restaura baze de date. De asemenea, se va urmări însușirea cunoștințelor legate de gestionarea obiectelor cu ajutorul viziunilor dicționarului bazei de date (data dictionary views), controlul accesului la anumite obiecte ale bazei de date, manipularea seturilor mari de date, utilizarea de sub-interogări (subqueries), gruparea și agregarea datelor colectate folosind operatorii ROLLUP și CUBE, analiza și raportarea datelor folosind funcțiile Ranking, LAG/LEAD, FIRST/LAST, însușirea conceptului de interogare ierarhică, crearea de rapoarte structurate arborescent, formatarea datelor ierarhice și excluderea anumitor ramuri din structura arborescentă, utilizarea expresiilor regulate pentru a căuta și identifica anumite date.

GLOBALIZAREA ȘI CORPORAȚIILE MULTINAȚIONALE

4 puncte credit

Disciplina are în vedere asigurarea cadrului conceptual necesar înțelegerii fenomenelor și proceselor din domeniu, prin prezentarea caracteristicile actuale și a tendințelor manifestate la nivelul

corporațiilor multinaționale în contextul procesului de globalizare. Totodată, cursul evidențiază evoluția raporturilor de forțe la nivel global, importanța, rolul și modul de operare a corporațiilor multinaționale.

LIMBA ENGLEZĂ ȘI TEHNICI DE COMUNICARE II

3 puncte credit

Scopul disciplinei este reprezentat de dobândirea de către studenți a unor competențe legate de teoria comunicării în general, cu aplicare la domeniul economic, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management și administrație.

METODOLOGII MANAGERIALE

6 puncte credit

Disciplina urmărește prezentarea fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul sistemului metodologic al firmei; familiarizarea studenților cu principalele instrumente manageriale aplicabile cu prioritate în managementul firmei în contextul integrării economice europene; dezvoltarea unei gândiri sistemice și facilitarea formării unei concepții manageriale moderne, utile în procesul creării și dezvoltării unor societăți comerciale competitive; formarea și dezvoltarea de aptitudini, abilități și comportamente manageriale raționale, prin punerea în discuție a unor cazuri reale.

ECOTEHNOLOGII

4 puncte credit

Disciplina permite studenților însușirea cunoștințelor tehnice generale privind structura proceselor tehnologice și caracteristicile instalațiilor industriale. Evidențiază efectele economice și ecologice ale activității de creativitate și inovare tehnologică.

BAZELE MARKETINGULUI

5 puncte credit

Urmărește familiarizarea studenților cu problemele de bază ale Marketingului: esența, funcțiile și locul acestuia în cadrul științelor economice, analiza mediului de marketing al firmei, comportamentul individual și organizațional, precum și managementul informațiilor de marketing ale firmei. Urmărește completarea culturii economice a studentului prin sistemul de cunoștințe și noțiuni asimilate de studenți la Bazele Marketingului.

STATISTICĂ

5 puncte credit

Obiectivele disciplinei sunt centrate pe cunoașterea metodelor și tehnicilor statistice utilizate pentru comensurarea fenomenelor și proceselor social - economice la nivel național (micro și macro-

economic), la nivel european și mondial și însușirea cadrului metodologic de colectare și sistematizare a datelor, de calcul a indicatorilor economici și de interpretare a acestora.

MANAGEMENT INSTITUȚIILOR PUBLICE

3 puncte credit

Urmărește cunoașterea, înțelegerea și aprofundarea sistemului instituțional național, a reglementărilor legislative și funcționale, a politicilor și obiectivelor strategice de management; Oferirea unor modele, principii, politici și practici de management specific instituțiilor publice; Oferirea de cunoștințe utile privind abordarea sistemică a mediului economic, social și politic; Dezvoltarea gândirii, formarea de abilități și deprinderi pentru o cât mai bună și rapidă integrare a viitorilor absolvenți în viața economică și socială, pe plan intern și internațional.

ENGLEZĂ PENTRU MANAGEMENT I

3 puncte credit

Urmărește însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, dobândirea fluenței, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri.

Traseu 1 – TEHNICI DE VÂNZARE

4 puncte credit

Cursul își propune să ofere resurse pentru înțelegerea și aprofundarea principiilor, tehnicilor, practicilor și noțiunilor dedicate procesului de vânzare precum și noțiunilor elementare referitoare la forța de vânzare. Vânzarea reprezintă una dintre componentele importante ale fiecărei companii de succes. Prin intermediul unor studiilor de caz, invitațiilor din mediul de afaceri și aplicațiilor cursanții vor fi familiarizați cu elemente motivaționale și diferite perspective și obiective organizaționale relaționate cu activitatea de vânzare.

Traseu 2 - ECONOMIA INTEGRĂRII EUROPENE

4 puncte credit

Are în vedere însușirea de către studenți a conceptelor de bază privind managementul calității totale a produselor și serviciilor, formarea unor abilități privind implementarea sistemului calității, certificarea și acreditarea calității, dobândirea unor cunoștințe privind standardizarea ca factor de creștere economică, dobândirea de abilități pentru armonizarea și integrarea reglementărilor cu sistemele europene și internațional în domeniile sociale și economice.

Traseu 3 - MONEDĂ

4 puncte credit

Disciplina permite dezvoltarea gândirii economice a studenților, aceștia dobândind cunoștințe despre modul de organizare al sistemului monetar, în vederea interpretării în mod științific a deciziilor ce se iau la nivel macro și microeconomic. Se urmărește pregătirea studenților pe probleme monetare, de plăți și circulație monetară; însușirea tehnicilor și mecanismelor monetare; realizarea unor studii de caz; tranziția la EURO.

Traseu 4 – CONTABILITATE MANAGERIALĂ 2

4 puncte credit

Are în vedere aprofundarea cunoștințelor privind întocmirea, analiza și interpretarea situațiilor financiare, cât și însușirea unor instrumente pentru măsurarea și gestiunea performanțelor firmei, cunoașterea structurilor de costuri și a principalelor metode de calculație asociate.

Traseu 5 – POLITICI MONETARE EUROPENE

4 puncte credit

Disciplina prezintă Sistemul European al Băncilor Centrale (SEBC), format din BCE și băncile centrale naționale din toate statele membre ale UE, cu accent pe obiectivul principal al SEBC – menținerea stabilității prețurilor. De asemenea, studenții sunt familiarizați cu deciziile Consiliului Guvernatorilor BCE, cu modul de fundamentare a strategiei de politică monetară, cu măsurile de politică monetară standard și neconvenționale și cu asigurarea eficacității mecanismului de transmisie a politicii monetare.

Traseu 6 - DREPT FINANCIAR ȘI FISCAL

4 puncte credit

Disciplina urmărește evidențierea rolului și funcțiilor monedei și instrumentelor monetare, fundamentarea teoretică și practică a instituțiilor centrale ale materiei: circulația monetară, inflația și deflația, creditul public intern și extern, controlul financiar, evaziunea fiscală, documentare despre bugetul de stat, activitatea bugetară a statului român, sistemul veniturilor și cheltuielilor publice.

Traseu 7 - ECONOMIA TURISMULUI

4 puncte credit

Disciplina urmărește să ofere concepte și idei cu caracter aplicativ, să îmbine teoria cu practica studentului, prin realizarea unor proiecte diverse, precum și însușirea unor teorii care au dus la sporirea eficacității practicii în turism.

Traseu 8 - BAZE DE DATE I

4 puncte credit

Urmărește studierea și însușirea metodelor, tehnicilor și instrumentelor utilizate în analiza, proiectarea, implementarea și exploatarea aplicațiilor informatice cu baze de date în diferite domenii economico-sociale. Insișirea și utilizarea SGBD-ului Relational FOXPRO pe: Nivel 1 – Utilizatori baze de date și SGBD; Nivel 2 – Programatori în limbaje de programare 4 GL.

MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI

5 puncte credit

Are în vedere prezentarea problemelor esențiale cu care se confruntă managerul într-o întreprindere industrială, definirea amplă a întreprinderii și a procesului de producție, abordarea planului economic al întreprinderii, ca instrument de punere în aplicare a strategiei, cu componentele sale de bază privind producția, capacitatea de producție, introducerea progresului tehnic, costurile de producție, managementul resurselor materiale etc.

MANAGEMENT FINANCIAR

5 puncte credit

Cursul prezintă principalele probleme și potențialele soluții ale domeniului managementului financiar al organizației, din perspectiva integrării europene, schimbării, economiei, organizației și managementului bazate pe cunoștințe.

POLITICI ȘI STRATEGII DE MARKETING

5 puncte credit

Are în vedere familiarizarea studenților cu elaborarea și punerea în practică a instrumentarului de marketing. Atenția principală este acordată politicilor de marketing și mix-ului de marketing ca instrument de promovare a acestor politici. În context sunt analizate: politica de produs, de preț, de distribuție, politica de promovare, procesul decizional și de organizare a activității de marketing (ș.a.). Studierea unor elemente de organizare a activității de marketing a firmei.

ECONOMETRIE

5 puncte credit

Urmărește prezentarea și însușirea de către studenți a noțiunilor și conceptelor pe care se bazează construirea, rezolvarea și utilizarea modelelor econometrice, pentru fundamentarea deciziilor (planurilor, programelor, scenariilor de politică economică) la nivel micro și macroeconomic.

ENGLEZĂ PENTRU MANAGEMENT II

3 puncte credit

Scopul disciplinei este reprezentat de însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, dobândirea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba

engleză în activitățile de management, obținerea fluenței, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri.

PRACTICĂ DE SPECIALITATE

3 puncte credit

Obiectivele disciplinei sunt reprezentate de fixarea cunoștințelor de specialitate, îndeosebi pentru disciplinele prevăzute în planul de învățământ pentru anul II – cursuri cu frecvență și cu frecvență redusă, dezvoltarea unor abilități practice, cunoașterea realității din cadrul firmei (bazei de practică).

Traseu 1 – COMPORTAMENTUL CONSUMATORULUI

4 puncte credit

Dezvoltarea cunoașterii și abilităților în materie de îmbunătățire a strategiilor de marketing prin înțelegerea consumatorului și luarea unor decizii mai informate în consecință. Conturarea unei imagini riguroase asupra limitărilor în materie de cunoaștere a consumatorului sau de abilități de procesare a informației care influențează deciziile și rezultatul marketingului.

Traseu 2 – POLITICI SECTORIALE ALE UNIUNII EUROPENE

4 puncte credit

Obiectivele disciplinei vizează descrierea principalelor momente în evoluția integrării europene din perspectiva politicilor sectoriale; aprofundarea, în analitic, a modului în care se pot aplica la nivel sectorial fundamentele conceptuale și instrumentale ale integrării europene. Se va urmări cunoașterea detaliată a reverberațiilor sectoriale ale deciziilor adoptate de către autoritățile naționale și de către organismele comunitare.

Traseu 3 – INSTITUȚII DE CREDIT

4 puncte credit

Data fiind importanța fenomenelor și proceselor monetare și de credit în contextul economic actual, principalele obiective se concretizează în dobândirea de cunoștințe și competențe specifice sectorului bancar și a altor instituții de credit.

Traseu 4 – SISTEME INFORMATICE DE GESTIUNE ERP

4 puncte credit

- Instruirea și familiarizarea studenților cu aplicații software în business în contextul întreprinderii moderne al noilor tehnologii informaționale și al fenomenului de globalizare.
- Definierea și aplicarea noilor noțiuni ale sistemelor moderne: întreprindere virtuală, întreprindere inteligentă și FGMS (Future Generation of Manufacturing Systems).
- Cerințele și specificațiile sistemelor ERP.
- Adaptarea sistemelor integrate la cerințe specifice mediului colaborativ

Traseu 5 – ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ ÎN CONTEXT EUROPEAN

4 puncte credit

Disciplina are rolul de prezenta condițiile economice cadru, sociale și politico-juridice și de a facilita înțelegerea politicii regionale și ale politicii structurale ale UE. De asemenea, se urmărește familiarizarea studenților cu activitatea celor mai importante instituții europene, conferind totodată, abilități de operare în diferite proceduri decizionale și/sau administrative din cadrul acestora. Studenții dobândesc cunoștințe și competențe specifice în domenii speciale ale dreptului administrativ și managementului public precum serviciul public, contractele administrative, controlul administrativ, funcția și funcționarul public european, cooperarea administrativă transfrontalieră, teoria și managementul organizației publice, etc., cu accent pe componenta aprofundată, europeană și comparată.

Traseu 6 – DREPT ADMINISTRATIV

4 puncte credit

Disciplina asigură studenților:

- însușirea conceptelor de bază cu care operează dreptul administrativ;
- cunoașterea aprofundată a principiilor de organizare și funcționare a administrației publice; statutul autorităților administrației publice centrale și locale.
- înțelegerea și interpretarea misiunilor administrației publice în statul de drept, a raporturilor dintre autoritățile care îndeplinesc administrația publică la nivel central și local;
- interpretarea și aplicarea corectă a normelor și principiilor de drept administrative.

Traseu 7 – TURISM INTERNAȚIONAL

4 puncte credit

Dintre obiectivele disciplinei amintim: dezvoltarea abilităților de antreprenariat în condițiile globalizării; cunoașterea aspectelor metodologice privind dezvoltarea corporațiilor internaționale în turism; cunoașterea implicațiilor globalizării asupra planificării strategice; evidențierea efectelor globalizării turismului; crearea competențelor de dezvoltare a afacerilor multinaționale; identificarea costurilor și beneficiilor globalizării; definirea practicilor de internaționalizare a serviciilor în turism.

Traseu 8 – MEDII DE PROGRAMARE - JAVA

4 puncte credit

Disciplina asigură studenților:

- posibilitatea de a putea dezvolta aplicații JAVA independente, portabile pe o multitudine de platforme tehnologice;
- posibilitatea de a integra în pagini WEB cele mai moderne și apreciate tipuri de programe și scripturi dedicate (applet), precum și posibilitatea dezvoltării de aplicații pentru practic orice

dispozitiv actual din domeniul IT, cum ar fi telefoanele mobile, telefoanele inteligente, PDA-urile etc.

MANAGEMENT ANTREPRENORIAL

5 puncte credit

Urmărește dezvoltarea cunoașterii privind spiritul de întreprinzător, aprofundarea particularităților privind specificul managementului IMM-urilor, dezvoltarea cunoașterii privind modalitatea de finanțare eficientă a IMM-urilor prin fonduri ale UE.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

5 puncte credit

Urmărește familiarizarea studenților cu o serie de noțiuni orientate spre cunoașterea necesității gestiunii eficiente a resurselor umane în scopul obținerii unei eficiențe ridicate a organizației. Cursul își propune să formeze și să cultive la fiecare participant capacitatea de a gestiona eficient personalul unei organizații.

MANAGEMENTUL APROVIZIONĂRII ȘI DESFACERII

5 puncte credit

Prin acest curs se urmărește familiarizarea studenților cu o serie de noțiuni orientate spre cunoașterea necesității gestiunii eficiente a activității comerciale în scopul obținerii unei eficiențe ridicate a organizației.

ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4 puncte credit

Vizează însușirea noțiunilor de bază ale analizei economico-financiare și formarea judecăților efectuării unei analize corecte a situațiilor economico-financiare existente la un moment dat.

COMUNICARE ÎN AFACERI

4 puncte credit

Se urmărește, ca obiectiv general, înțelegerea și însușirea de către studenți a fundamentelor teoretice și practice din domeniul comunicării. Printre obiectivele specifice disciplinei sunt: familiarizarea cu principalele modele de comunicare în afaceri; cunoașterea diferitelor stiluri de comunicare, utilizate în practica de afaceri; proiectarea și implementarea strategiei de comunicare comercială, respectiv corporativă; evaluarea rolului comunicării de afaceri la nivelul organizației și al societății românești, în general.

CORRESPONDENȚĂ DE AFACERI ÎN LIMBA ENGLEZĂ I

3 puncte credit

Scopul disciplinei este însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, dobândirea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, obținerea fluenței, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri.

Traseu 1 – MARKETING DIGITAL

4 puncte credit

Cursul își propune studierea impactului folosirii Internetului și a altor tehnologii în activitatea de marketing, dar și a importanței activităților de marketing în adoptarea noilor tehnologii. Cursanții vor fi familiarizați cu noțiuni conceptuale și instrumente folosite în deciziile de marketing implicate de evoluțiile dinamice ale mediului de afaceri electronice.

Traseu 2 – MANAGEMENTUL AFACERILOR I

4 puncte credit

Disciplina se adresează în primul rând celor care își doresc o carieră în domeniul relațiilor economice internaționale. Având un bogat conținut interdisciplinar, cursul Managementul Afacerilor Internaționale abordează aspectele cele mai importante ale desfășurării activităților economice externe: formele de organizare ale comerțului internațional; promovarea afacerilor externe, procesul de pregătire și organizare a negocierilor internaționale; clauzele contractului de export-import; derularea operațiunilor de export-import (plecând de la pregătirea mărfii pentru export, continuând cu expediția și transportul extern al acesteia, apoi cu operațiunea de asigurare pe parcurs extern și încheind cu operațiunile de vămuire); problematica plăților internaționale, a operațiunilor comerciale combinate și complexe, precum și mecanismul de funcționare a licitațiilor.

Traseu 3 – PIEȚE DE CAPITAL

4 puncte credit

Disciplina își propune prezentarea principalelor piețe financiare, a mecanismelor de funcționare și a produselor financiare, precum și deprinderea tehnicilor investiționale de bază specifice pieței de capital. Obiectivele urmărite în cadrul acestui curs cuprind studiul piețelor de capital interne și internaționale, al burselor de valori și de mărfuri, înțelegerea mecanismelor de funcționare a pieței de capital și a instituțiilor specifice, înțelegerea caracteristicilor principalelor produse financiare tranzactionate pe piețele de capital, însușirea tehnicilor investiționale de bază, precum și elemente fundamentale de analiză tehnică și fundamentală.

Traseu 4 – CONTABILITATE INTERNAȚIONALĂ

4 puncte credit

Disciplina își propune formarea unui mod rațional de judecare și înțelegere a ansamblului coerent de componente ale sistemului de contabilitate pentru structurile patrimoniale existente la nivelul societăților comerciale, apelându-se la metodele, principiile și tehnicile de lucru însușite deja de către studenți. Prezentarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară are drept scop recunoașterea structurilor patrimoniale și ale performanțelor financiare, servind funcției de management și analiză. Cursul urmărește expunerea și tratarea principalelor sisteme contabile europene și din SUA.

Traseu 5 – TEHNICI DE FINANȚARE ȘI INSTRUMENTE DE PLATĂ

4 puncte credit

Cursul prezintă modul de manifestare și derulare al fluxurilor financiar-monetare în contextul globalizării piețelor financiare, cu accent pe: instituțiile financiare internaționale cu vocație universală, evoluția sistemului monetar internațional, aranjamentele monetare internaționale existente în prezent (ca o alternativă la sistemul monetar internațional), principalele instrumente utilizate pe piețele financiare internaționale, intermedierea financiară și rolul acesteia în derularea fluxurilor financiare internaționale precum și principalele segmente ale pieței financiare internaționale.

Traseu 6 – DREPTUL PROPRIETĂȚII INTELLECTUALE

4 puncte credit

Disciplina are în vedere prezentarea principalelor instituții juridice referitoare la: dreptul de autor și drepturile conexe acestuia, mărcile și indicațiile geografice, protecția invențiilor prin brevet, protecția desenelor și modelelor, a topografiilor de circuite integrate, soiuri de plante precum și protecția altor creații intelectuale. Înțelegerea acestor instituții juridice sunt utile în special profesioniștilor (societăți sau persoane fizice) în contextul economiei digitale globalizate.

Traseu 7 – RESURSE ȘI DESTINAȚII TURISTICE

4 puncte credit

Turismul are un caracter activ și de diversificare, bazat pe existența unui set de motivații și de cerințe ale turiștilor. În derularea activităților turistice se utilizează în mod curent combinațiile dintre diferitele forme de turism pentru a crește atractivitatea și pentru a pune în valoare alături de obiective turistice renumite și altele mai puțin cunoscute. Această tendință se amplifică odată cu dezvoltarea și modernizarea infrastructurii turistice, dar mai ales ca urmare a creșterii exigenței turiștilor.

Cunoașterea potențialului cultural, balnear, montan și de litoral din România și din străinătate este principalul obiectiv al cursului de Resurse și destinații turistice. De asemenea, cursul vizează însușirea metodologiei privind atestarea stațiilor turistice, precum și particularitățile promovării în turism, iar în cadrul seminarului, se elaborează proiecte și studii de caz pentru stațiuni balneare, montane și de litoral și se analizează activitatea turistică dintr-o stațiune.

Cursul își propune să demonstreze că România dispune de resursele necesare dezvoltării turismului cultural, balnear, montan și de litoral, dar că valorificarea lor impune elaborarea unor strategii adecvate în direcția stimulării și promovării acestor forme de călătorie.

Traseu 8 – PROIECTAREA APLICAȚIILOR WEB

4 puncte credit

Disciplina urmărește asigurarea pregătirii teoretice și practice a studenților pentru proiectarea și realizarea de pagini web, precum și integrarea acestora într-o arhitectură client-server dinamică:

- concepte de bază în mediul web, modelul ISO OSI structurat ca sistem ierarhizat de protocoale;
- limbajul HTML, specificația standard 4.01; utilizarea sa ca limbaj de bază folosit pentru construcția de pagini web;
- prezentarea și utilizarea specificațiilor CSS 2;
- implementarea și utilizarea limbajului JavaScript pentru a se obține diverse efecte video/audio;
- prezentarea de unelte integrate pentru dezvoltare web.

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

5 puncte credit

Vizează însușirea de către studenți a conceptelor de bază privind managementul calității totale a produselor și serviciilor, formarea unor abilități privind implementarea sistemului calității, certificarea și acreditarea calității, dobândirea unor cunoștințe privind standardizarea ca factor de creștere economică și a unor abilități pentru armonizarea și integrarea reglementărilor cu sistemele europene și internațional în domeniile sociale și economice.

STRATEGII MANAGERIALE

5 puncte credit

Are în vedere prezentarea fondului principal de cunoștințe privind strategia firmei, oferind un cadru teoretico-metodologic integrator privind fundamentarea, elaborarea și implementarea strategiei firmei, ținând cont de cele mai relevante experiențe sintetizate de literatura și practica de specialitate.

MANAGEMENTUL SERVICIILOR

5 puncte credit

Disciplina Managementul serviciilor permite însușirea de către studenți a aspectelor teoretice și practice a domeniului specializat – sectorul serviciilor.

FINANȚAREA, EVALUAREA ȘI FEZABILITATEA AFACERILOR

4 puncte credit

Dobândirea competențelor profesionale specifice finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor în scopul asigurării condițiilor pentru aplicarea acestora în derularea activităților profesionale viitoare ale absolvenților programului de masterat. Cunoașterea și utilizarea adecvată a instrumentelor avansate de lucru și de cercetare specifice finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor; Cunoașterea și înțelegerea demersului finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor ilustrată în realizarea de studii și lucrări complexe; Cunoașterea și însușirea tehnicilor de finanțare; Cunoașterea și înțelegerea demersului evaluării entităților economice; Înțelegerea și însușirea mecanismelor de analiză a fezabilității afacerii.

COMPORTAMENT ORGANIZAȚIONAL

4 puncte credit

Disciplina pune la dispoziția studenților concepte referitoare la structura, mediul și cultura organizațională, precum și elemente aferente comunicării pe orizontală și verticală în cadrul organizației.

CORESPONDENȚĂ DE AFACERI ÎN LIMBA ENGLEZĂ II

3 puncte credit

Însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, dobândirea fluentei, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri.

PROIECTE ECONOMICE - ELABORAREA LUCRĂRII DE LICENȚĂ

10 puncte credit

Însușirea abilităților necesare realizării și susținerii lucrării de licență.

Traseu 1 – BUSINESS TO BUSINESS MARKETING

4 puncte credit

Disciplina urmărește transmiterea către cursanți a cunoștințelor de specialitate necesare fundamentării și elaborării politicilor de marketing industrial, a orientării strategiilor firmelor ce acționează în cadrul pieței organizaționale și a programării activităților firmelor producătoare sau de prestări servicii

Traseu 2 – MANAGEMENTUL AFACERILOR II

4 puncte credit

Disciplina se adresează în primul rând celor care își doresc o carieră în domeniul relațiilor economice internaționale. Având un bogat conținut interdisciplinar, cursul Managementul Afacerilor Internaționale abordează aspectele cele mai importante ale desfășurării activităților economice externe: formele de organizare ale comerțului internațional; promovarea afacerilor externe, procesul de pregătire și organizare a negocierilor internaționale; clauzele contractului de export-import;

derularea operațiunilor de export-import (plecând de la pregătirea mărfii pentru export, continuând cu expediția și transportul extern al acesteia, apoi cu operațiunea de asigurare pe parcurs extern și încheind cu operațiunile de vămuire); problematica plăților internaționale, a operațiunilor comerciale combinate și complexe, precum și mecanismul de funcționare a licitațiilor.

Traseu 3 – GESTIUNEA RISCULUI

4 puncte credit

Disciplina urmărește să ofere studenților un cadru specific de înțelegere a riscului, să construiască și să consolideze capacitatea studenților de analizare a unei opțiuni de afaceri, din punctul de vedere al riscului implicat și, totodată, să ofere studenților cunoștințele necesare pentru alegerea și utilizarea unor noi instrumente financiare. Principalele teme abordate sunt: bazele teoretice ale riscului internațional, categorii de riscuri internaționale, riscul de țară – element determinant al internaționalizării prin investiții directe, internaționalizarea și riscul de țară, elemente specifice ale riscurilor asociate contractelor comerciale internaționale, necesitatea și evoluția tehnicilor de management al riscului, managementul riscului în afacerile internaționale.

Traseu 4 – AUDIT FINANCIAR

4 puncte credit

Disciplina oferă fondul de cunoștințe teoretice și metodologice necesare cunoașterii, în funcție de standardele și practica internațională în domeniu, conceptul de audit, diferitele tipuri de audit financiar, cunoașterea terminologiei folosite în activitatea de audit, conștientizarea rolului social al auditului, cunoașterea modului de abordare a misiunii de audit, însușirea cunoștințelor și deprinderilor pentru a putea face față desfășurării procesului de culegere de probe adecvate pentru misiunea de audit, cunoașterea modului de interpretare a unui raport de audit în funcție de tipul serviciului de asigurare prestat de firmele de audit.

Traseu 5 – LINII DE FINANȚARE EUROPEANĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

4 puncte credit

Disciplina are rolul de a furniza studenților informațiile necesare despre liniile de finanțare disponibile atât la nivel European (fonduri europene nerambursabile) cât și la nivel global.

Traseu 6 – DREPTUL NEDISCRIMINĂRII

4 puncte credit

Disciplina își propune să clarifice noțiuni precum formele discriminării (de jure și de facto), precum și conceptele referitoare la egalitate în drepturi, de șanse, tratament egal, egalitate de rezultat sau protecție egală a legii. De asemenea, în cadrul disciplinei, se fac referiri și la aspecte legate de alte forme ale discriminării, precum: hărțuire, victimizare, discriminare multiplă sau prin asociere.

Totodată, studenții se vor familiariza și cu prevederi adoptate la nivel internațional (Convenția Europeană a Drepturilor Omului) cu referiri clare la punerea în aplicare, la nivel național, a standardelor privind nediscriminarea.

Traseu 7 – ECOTURISM ȘI TURISM RURAL

4 puncte credit

Disciplina urmărește crearea unui cadru științific și familiarizarea studenților cu conceptele de ecoturism și turism rural; realizarea unei conexiuni între dezvoltarea turismului, mediul înconjurător și beneficiile pe care le pot avea comunitățile rurale de pe urma practicării turismului; conștientizarea studenților în ceea ce privește importanța protecției și conservării mediului înconjurător prin intermediul activităților turistice; identificarea unor concepte și idei cu caracter aplicativ în domeniul turismului durabil.

Traseu 8 – REȚELE DE CALCULATOARE ȘI INTERNET

4 puncte credit

Disciplina urmărește însușirea de către studenți a unor concepte fundamentale privind rețelele de calculatoare:

- Modele ale rețelelor de calculatoare. Evoluția rețelelor de calculatoare.
- Standardizarea. Modelul de referință Osi (Open System Interconnection Reference Model).
- Echipamente la nivel fizic, la nivel de legături de date, la nivel de rețea, la nivel de transport
- Configurarea MS Windows 2008 Server.

TRASEE EDUCATIONALE

Începând din **anul II de studii**, Facultatea de Management-Marketing oferă studenților de la cursurile cu frecvență cu frecvență redusă, posibilitatea să opteze pentru unul dintre următoarele trasee educaționale, în funcție de specializare:

Specializare	Traseu educațional
Management	1. Marketing
	2. Afaceri internaționale
	3. Finanțe și bănci
	4. Contabilitate
	5. Economie europeană
	6. Drept
	7. Economia comerțului, turismului și serviciilor
	8. Informatică
Marketing	1. Management
	2. Economie internațională
	3. Finanțe și bănci
	4. Contabilitate
	5. Economie europeană
	6. Drept
	7. Economia comerțului, turismului și serviciilor
	8. Informatică

De precizat faptul că, alegerea unui traseu educațional **impune studierea disciplinelor aferente traseului**. Pentru o mai bună înțelegere a celor afirmate, dăm următoarele exemple de trasee educaționale:

a. Traseu – *Afaceri internaționale*:

An de studiu	Semestru	Disciplina	Număr puncte credit
II	I	Economia integrării europene	4
II	II	Politici sectoriale ale U.E.	4
III	I	Managementul afacerilor internaționale I	4

III	II	Managementul afacerilor internaționale II	4
-----	----	---	---

b. Traseu – *Finanțe și bănci*:

An de studiu	Semestru	Disciplina	Număr puncte credit
II	I	Monedă	4
II	II	Instituții de credit	4
III	I	Piețe de capital	4
III	II	Gestiunea riscului	4