

UNIVERSITATEA „ROMÂNNO-AMERICANĂ”

FACULTATEA DE DREPT

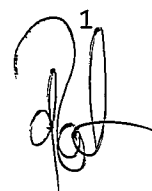
PROIECT MANAGERIAL

**pentru candidatura la funcția de Director de Departament
Departamentul de științe juridice
2021-2025**

Candidat: Lector univ. dr. Romițan Ciprian Raul

Funcția: Director de Departament

Facultatea: Drept

1


MISIUNE

Programul managerial pe care îl propun pentru Departamentul de științe juridice – Facultatea de Drept din cadrul Universității „Româno-Americane” din București, este un program strategic, corespunde unui mandat de patru ani și este specific pentru funcția de Director de Departament. Toate acțiunile și măsurile pe care le propun în acest program sunt compatibile cu misiunea de ansamblu a Universității „Româno-Americane”, precum și cu liniile directoare ce se desprind din documentele organizațiilor internaționale și cercetării specializate în domeniul educației și cercetării, cu dispozițiile cuprinse în legislația națională, precum și cu prevederile statuate în Carta universității noastre.

În scopul realizării misiunii, îmi propun ca întreaga activitate managerială în funcția de Director de Departament să aibă ca obiectiv principal dezvoltarea și consolidarea poziției departamentului în cadrul instituțional intern și extern, precum și asigurarea unei bune comunicări între toate cadrele didactice, a unui climat de muncă axat pe cooperare, încredere, responsabilitate, atât profesională, cât și morală. Prin realizarea acestor obiective se va stimula competitivitatea, creativitatea și inovarea.

În situația în care voi fi votat de către dvs., voi pune pe primul plan comunicarea cu fiecare cadru didactic și, împreună, vom încerca să rezolvăm toate problemele ce se vor apare.

OBIECTIVE STRATEGICE ALE PROGRAMULUI MANAGERIAL

1. Activitate didactică performantă și formare profesională de calitate și continuă;
2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică;
3. Dezvoltarea unor relații de colaborare internațională;
4. Dezvoltarea unei politici transparente de comunicare în interiorul departamentului;
5. Promovarea imaginii facultății și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele;
6. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții.

2


1. Activitate didactică performantă și formare profesională de calitate și continuă

În cadrul activității didactice voi avea în vedere următoarele obiective:

- a) efectuarea unei analize a planurilor de învățământ și actualizarea acestora, având în vedere, și sugestiile primite din partea cadrelor didactice a departamentului, a opiniilor studenților, precum și a semnalelor primite din exterior de la specialiști în domeniul științelor juridice sau chiar de la absolvenți ai facultății noastre;
- b) analiza riguroasă a fișelor disciplinelor și îmbunătățirea conținutului fiecărei discipline, prin organizarea unor dezbateri deschise și obiective cu toate cadrele didactice din cadrul facultății noastre pentru ca toate informațiile ce se vor transmite studenților să fie actuale și utile în viitoarele activități pe care le vor efectua după absolvire;
- c) perfecționarea sistemului de examinare a studenților pentru a încerca să crească motivația acestor pentru studiul individual;
- d) încurajarea publicării de către cadrele didactice ale facultății noastre a unor tratate, cursuri, monografii, note de curs, manuale sau îndrumare, lucrări de practică judiciară comentată și asigurarea existenței acestora și în cadrul Bibliotecii universității pentru ca studenții să aibă acces la consultarea lor;
- e) în urma consultării cu toate cadrele didactice din cadrul facultății vom încheia parteneriate cu una dintre cele 4 edituri din domeniul juridic (Universul Juridic, C.H. Beck, Hamangiu și Solomon) pentru sprijin în publicarea unor lucrări, achiziționarea unor lucrări și a altor activități de promovare a facultății noastre;
- f) realizarea unor ghiduri, în format electronic sau tipărit, pentru a ușura elaborarea proiectelor, referatelor, studiilor de caz etc.;
- g) selecția și promovarea cadrelor didactice în conformitate cu noile cerințe de calitate pentru învățământul universitar;
- h) susținerea cadrelor didactice în vederea participării la programe de perfecționare și formare profesională continuă;
- i) transparență totală în ceea ce privește performanțele profesionale sau neajunsuri ale cadrelor didactice din cadrul facultății noastre.

2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică

În cadrul acestui obiectiv voi urmări și susține:

- a) organizarea unor seminarii sau conferințe în colaborare cu alte instituții de învățământ superior sau organisme din țară sau din străinătate;
- b) participarea facultății noastre în calitate de coorganizator la organizarea unor seminarii sau conferințe cu alte instituții de învățământ superior sau alte organizații (Asociația de științe penale, Asociația științifică de dreptul proprietății intelectuale etc.);
- c) publicarea tuturor studiilor prezentate în cadrul acestor evenimente științifice în volume la edituri acreditate care să asigure o vizibilitate mai bună a activității noastre de cercetare, atât pe plan intern, cât și internațional;
- d) încurajarea muncii în echipă a cadrelor didactice din cadrul facultății noastre pentru a participa la obținerea unor proiecte de cercetare;
- e) încurajarea cadrelor didactice de a-și publica, în permanență, în reviste de specialitate indexate ISI sau în BDI recunoscute, interne sau internațională, a rezultatelor cercetărilor pe care le desfășoară în cadrul specialității lor;
- f) atragerea studenților în activitatea de cercetare și organizarea unor Sesiuni de comunicare ale cercetărilor științifice studentești.

3. Dezvoltarea unor relații de colaborare internațională

Pentru realizarea acestui obiectiv voi avea în vedere:

- a) încheierea unor parteneriate cu facultăți de drept sau alte instituții din țară și străinătate;
- b) promovarea programelor departamentului nostru la nivel național și internațional;
- c) identificarea unor posibilități pentru ca membrii departamentului nostru să se înscrie în noi organizații profesionale naționale și internaționale.

4


4. Dezvoltarea unei politici transparente de comunicare în interiorul departamentului

Un important aspect privind comunicarea îl reprezintă transparența, astfel că voi urmări în cadrul acestui obiectiv în special:

- a) consultarea tuturor cadrelor didactice în vederea elaborării statului de funcțiuni în conformitate cu legislația în vigoare;
- b) organizarea și desfășurarea în mod transparent și în cele mai bune condiții a concursurilor didactice;
- c) asigurarea unui climat propice dezvoltării unei cariere universitare de succes;
- d) promovarea pe un post didactic superior să se facă numai ca urmare a unor activități didactice și de cercetare performante;
- e) implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile specifice departamentului nostru și repartizarea echitabilă a unor sarcini;
- f) valorificarea optimă a întregului potențial uman de la nivelul departamentului nostru;
- g) transparență totală în ceea ce privește performanțele didactice și a neajunsurilor, precum și a eventualelor semnale, pozitive sau negative, primite din partea studenților;
- h) transparență totală în ceea ce privește activitatea publicistică și de cercetare științifică a cadrelor didactice din departament;
- i) o colaborare activă și permanentă cu structurile ierarhice superioare din cadrul universității.

5. Promovarea imaginii facultății și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele

Un aspect important în realizarea misiunii este acela al imaginii facultății, astfel pentru realizarea acestui obiectiv îmi propun:

- a) realizarea în permanență de activități de promovare a imaginii facultății și universității noastre, în special în mediul online, și transmiterea unor mesaje cu impact în rândul tinerilor;
- b) întâlniri periodice cu elevii din licee sau chiar cu absolvenții ai universității noastre;

- c) organizarea de întâlniri cu elevii de liceu cu ocazia organizării „Porților deschise”;
- d) toți membrii departamentului nostru să se implice în activitatea de promovare a imaginii universității noastre care, în final, să conducă la creșterea numărului de studenți la nivelul licență.

6. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

În cadrul acestui obiectiv voi urmării:

- a) susținerea activității cercurilor studențești actuale și organizarea de Sesiunii anuale;
- b) atragerea studenților în activitatea de cercetare științifică;
- c) facilitarea de a participa gratuit la evenimentele științifice organizate de facultatea noastră sau în calitate de coorganizator cu alte instituții și organizații;
- d) asigurarea unui program consecvent și eficient de consultații pentru studenți a fiecărui cadru didactic din cadrul departamentului nostru;
- e) asigurarea cu material didactic, cursuri, îndrumătoare, studii de caz pentru toate disciplinele din planurile de învățământ.

CONCLUZIE

Obiectivul general al prezentului program managerial este continuarea reformei și asigurarea unui corp profesoral valoros care să asigure un raport optim între componenta pregătirii profesionale și componenta pregătirii științifice.

Utilizarea eficientă a tuturor resurselor umane și materiale, corelată cu asigurarea unui climat propice obținerii performanței academice, a transparenței și o mai bună comunicare între toți membrii departamentului, va asigura realizarea obiectivelor propuse în acest program de management.

Lect. univ. dr. Romitan Ciprian

