

PROGRAM DE MANAGEMENT UNIVERSITAR
pentru perioada 2024-2029
pentru îndeplinirea funcției de DIRECTOR DE DEPARTAMENT
în cadrul
FACULTĂȚII DE EDUCAȚIE FIZICĂ, SPORT ȘI KINETOTERAPIE
DEPARTAMENTUL EDUCAȚIE FIZICĂ, SPORT ȘI KINETOTERAPIE

Candidat: Lect. univ. dr. COJOCARU AURORA-LILIANA

1. Perspective generale asupra mandatului

Subsemnata, **Cojocaru Aurora-Liliana**, cadru didactic titular la *Universitatea Româno-Americană din București, Facultatea de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie, Departamentul de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie*, mi-am depus candidatura pentru funcția de *Director de departament*, considerând că îndeplinesc condițiile legale de eligibilitate, deoarece am gradul didactic de lector universitar, dețin titlul de doctor în Știința Sportului și Educației Fizice, nu am niciun conflict de interese și am participat la organizarea diferitelor activități la nivelul facultății (de exemplu, la Sesiunile de Comunicări Științifice Studentești, secțiunea Kinetoterapie și motricitate specială).

Prezentul program de management universitar este configurat în concordanță cu reglementările *Legii învățământului superior* nr. 199/2023 și a *Cartei Universității Româno-Americane*, în scopul unei bune integrări a Departamentului de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie în cadrul Universității Româno-Americane, prin îmbunătățirea calității studiilor și a nivelului de cercetare, pentru a performa în fața provocărilor, atât educaționale, cât și științifice, contribuind astfel și la dezvoltarea nivelului calitativ al Universității Româno-Americane. Pentru atingerea acestui deziderat, va fi

necesară colaborarea atât între membrii Departamentului EFSK, cât și a acestora cu membrii altor departamente, care desfășoară activități didactice la Facultatea de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie, la studiile de licență și/sau de master.

Ca *Director de departament*, voi fi adepta unui stil de management transparent, flexibil, participativ, deschis spre comunicare și colaborare, promovând și încurajând performanța, etica deontologică, colegialitatea.

2. Obiective generale ale mandatului 2024-2029

Prezentul *Program de management universitar* are ca *obiective generale*:

- + comunicarea continuă cu membrii departamentului;
- + încurajarea unui climat de colaborare, încredere, respect reciproc între membrii departamentului;
- + sprijinirea și încurajarea procesului de îmbunătățire a cercetării științifice la nivelul facultății;
- + încurajarea și optimizarea comunicării cadrelor didactice cu studenții;
- + îmbunătățirea calității procesului educațional, prin încurajarea și sprijinirea folosirii tehnologiei digitale, pentru ca studenții să se familiarizeze și cu metode noi de acționare în direcția performanței sportive sau a recuperării kinetoterapeutice;
- + identificarea și valorificarea oportunităților de formare continuă, de perfecționare a cadrelor didactice din cadrul departamentului.

3. Obiective specifice

a. Activitatea didactică și programe de studii specifice profilului departamentului (studii universitare de licență și de master)

- Adaptarea corespunzătoare și anticipativă a ofertei educaționale, pentru asigurarea atractivității programelor de studii oferite și a concordanței cu cerințele de pe piața muncii, în vederea facilitării angajării absolvenților;
- Accentuarea caracterului practic, aplicativ al activităților de seminar și lucrări practice;

- Modernizarea metodelor de predare-învățare-evaluare prin includerea, pe lângă metodele tradiționale, a tehnologiei digitale în procesul educațional, în serviciul inovării pedagogice, pentru un învățământ de calitate;
- Publicarea de materiale didactice aferente disciplinelor predate;
- Încurajarea procesului de autoinstruire a cadrelor didactice, prin facilitarea accesului la literatura de specialitate de actualitate, prin parcurgerea de cursuri de perfecționare de specialitate sau adiacente specializării;
- Atragerea de sponsorizări în vederea achiziției de cărți și reviste de specialitate pentru bibliotecă;
- Încheierea de convenții/parteneriate cu centre de fitness, organizații, centre de recuperare, spitale, clinici, fundații, în vederea asigurării accesului studenților la stagiile de practică;
- Stimularea interesului studenților pentru studiul individual și pentru activitatea de cercetare.

b. Activitatea de cercetare științifică

- Încurajarea membrilor departamentului de a participa cu lucrări atât la Sesiunea Națională de Comunicări Științifice a Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie, Universitatea Româno-Americană, cât și la alte conferințe, congrese, simpozioane naționale și internaționale;
- Creșterea activității publicistice în reviste indexate ISI sau BDI;
- Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, prin formarea unor echipe de lucru cu specialiști de la alte facultăți ale Universității Româno-Americane;
- Încurajarea participării membrilor departamentului și a studenților în programele de cercetare;
- Implicarea în derularea unor proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție, naționale și/sau internaționale;
- Intensificarea activității de cercetare în funcție de cerințele societății, în funcție de avantajele și dezavantajele lumii tehnologice moderne, ce pot avea impact asupra sănătății omului;
- Analiza periodică, în ședințele de catedră, a realizării obiectivelor propuse privind cercetarea științifică.



- Delegarea responsabilităților în raport cu competențele și abilitățile fiecărui membru al departamentului;
- Adoptarea și menținerea transparenței privind informarea personalului didactic din departament despre aspectele didactice, științifice, administrative și hotărârile luate de structurile manageriale de la nivelul facultății și universității;
- Luarea în considerare a propunerilor membrilor departamentului și discutarea, analiza lor în cadrul ședințelor departamentului;
- Reprezentarea și susținerea propunerilor membrilor departamentului în fața structurilor ierarhice superioare decizionale ale universității;
- Preocuparea pentru menținerea unui climat de lucru plăcut, bazat pe colegialitate și respect reciproc.

e. Vizibilitatea națională și internațională

- Preocuparea pentru încurajarea membrilor departamentului să participe la diseminarea prin mass-media a rezultatelor cercetărilor, a realizărilor didactice sau științifice, să prezinte oferta educațională a departamentului (în social-media, apariții radio și TV, participare la conferințe naționale și internaționale);
- Participarea membrilor departamentului, alături de alte cadre didactice de la nivelul universității, la o strategie de promovare/popularizare a ofertei educaționale, pentru recrutarea de viitori studenți (de exemplu, colaborarea cadrelor didactice în elaborarea ghidului de admitere, în realizarea și distribuirea de afișe și pliante la colegiile/liceele din București, Ilfov și, eventual, județele din împrejurimi; invitarea liceenilor să viziteze Universitatea Româno-Americană și Facultatea de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie la *Ziua Porților Deschise*, eveniment organizat de universitate, sau în *Săptămâna Școala Altfel* din învățământul preuniversitar);
- Dezvoltarea unor proiecte/parteneriate cu liceele de profil, pentru a-i familiariza pe elevi cu mediul universitar, cu activitățile didactice și științifice pe care le vor desfășura când vor fi studenți (în cadrul acestor parteneriate pot fi organizate și desfășurate activități practice atractive, workshopuri, lecții demonstrative susținute de studenți);



- Dezvoltarea unor relații de colaborare cu alte facultăți de profil din București și din țară, prin promovarea participării studenților la sesiunile de comunicări științifice studentești;
- Informarea absolvenților studiilor universitare de licență, din generațiile anterioare, privind oferta educațională pentru studiile universitare de master ale facultății;
- Încurajarea relațiilor profesionale cu practicieni și invitarea lor la activități didactice în domeniul sportului sau al recuperării kinetoterapeutice, pentru a favoriza contactul studenților cu aspecte practice;
- Dezvoltarea relațiilor cu alte universități, prin facilitarea mobilităților internaționale pentru studenți și cadre didactice, inclusiv mobilități virtuale de tip MOOC (MOOC = Massive Open Online Course).

f. Cooperarea cu mediul economico-social

- Colaborarea cu autoritățile locale pe proiecte de interes ale populației din Municipiul București și Județul Ilfov, din domeniile departamentului, în principal pe promovarea unui stil de viață sănătos, bazat pe mișcare, pentru o bună calitate a vieții;
- Promovarea parteneriatelor, a colaborărilor cu institute de cercetare națională, cu reprezentanți ai mediului economic și social, cu viitori angajatori;
- Derularea de acțiuni comune cu școli, colegii/licee din București și Ilfov.

Programul de management universitar pe care l-am propus va putea fi realizat doar împreună cu dumneavoastră, lucrând în echipă.

Data:

18.01.2024

Semnătura,

