

UNIVERSITATEA „ROMÂNNO-AMERICANĂ”

FACULTATEA DE DREPT

PROIECT MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de Director de Departament

Departamentul de științe juridice

2025-2029

Candidat: Conf. univ. dr. Bazil Oglindă

Funcția: Director de Departament

Facultatea: Drept



PROIECT MANAGERIAL
pentru candidatura la funcția de Director al
Departamentului de Științe Juridice din cadrul Facultății de drept a
Universității Româno-Americane, pentru mandatul 2025-2029

MISIUNE

Potrivit legii, *misiunea învățământului superior este de a genera, certifica și transfera cunoaștere, prin:*

- a) formarea inițială și continuă de tip universitar și postuniversitar, în scopul dezvoltării profesionale și personale a studenților, studenților-doctoranzi și cursanților;*
- b) cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creația individuală și colectivă;*
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției de învățământ superior și al mediului socio-economic.*

Pentru îndeplinirea tuturor obiectivelor ce decurg din misiunea asumată, Universitatea are în componența sa organizatorică structuri denumite "departamente academice".

Potrivit Regulamentului de organizare și funcționare al Departamentelor Academice din Universitatea Româno-Americană, articolul 1 alin. 1, Departamentul este definit ca fiind „*unitatea academică funcțională care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de studii/specialitate.*”.

Potrivit Regulamentului mai sus menționat, la Art. 2 (1) și (2), se precizează: „*Departamentul este subordonat ierarhic Consiliului Facultății(după caz), Consiliului de Administrație și Senatului Universitar.*”.

Departamentul dezvoltă relații de autoritate funcțională cu consiliile facultăților, precum și cu alte entități structural-organizatorice ale Universității în cadrul cărora se

desfășoară activități didactice și/sau de cercetare științifică, în domeniul de competență al acestuia”

Așadar, programul managerial pe care îl propun pentru Departamentul de Științe Juridice din cadrul Facultății de Drept a Universității „Româno-Americane” din București, este un program strategic ia în considerare aceste condiționări legale.

Totodată, luând în considerare Domeniile de competență ale Departamentului academic, articolul 9 din Regulament, precum și faptul că ne aflăm într-un mandat început acum un an de zile, cu un program asumat de conducerea facultății și în concordanță cu programul managerial al Rectorului Universității Româno-Americane, planul meu managerial este sub principiul continuității.

Toate acțiunile și măsurile pe care le propun în acest program sunt compatibile cu misiunea de ansamblu a Universității „Româno-Americane”, precum și cu liniile directoare ce se desprind din documentele organizațiilor internaționale și cercetării specializate în domeniul educației și cercetării, cu dispozițiile cuprinse în legislația națională în vigoare, precum și cu prevederile statuate în Carta universității.

Activitățile la nivelul Departamentului de Științe Juridice trebuie să vizeze dezvoltarea și consolidarea departamentului în cadrul instituției pentru promovarea în plan intern și extern a obiectivelor Facultății de Drept.

Totodată, am în vedere consolidarea Departamentului prin creșterea gradului de implicare al membrilor săi în activitățile specifice, promovarea unei culturi a dialogului și cooperării, dezvoltarea unui comportament de respect și responsabilitate al cadrelor didactice față de studenți și față de instituție.

În domeniul cercetării mă preocupă promovarea competitivității și inovării.

OBIECTIVE STRATEGICE ALE PROGRAMULUI MANAGERIAL

1. Activitate didactică performantă și formare profesională de calitate și continuă;
2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și inovare;



3. Promovarea relațiilor de colaborare națională și internațională;
4. Dezvoltarea culturii organizaționale la nivelul departamentului;
5. Promovarea imaginii facultății și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele;
6. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții.

1. Activitate didactică performantă și formare profesională de calitate și continuă

În cadrul activității didactice voi avea în vedere următoarele obiective:

- a) Actualizarea planurilor de învățământ aferente specializărilor existente și a conținutului disciplinelor
- b) Creșterea calității proceselor didactice și promovarea unor bune practici de revizuire și adaptare sistematică a fișelor disciplinelor și a metodelor de predare-învățare;
- c) Susținerea activităților de creare/adaptare a suporturilor de curs, inclusiv a celor aferente învățământului cu frecvență redusă
- d) perfecționarea sistemului de examinare a studenților pentru a încerca să crească motivația acestor pentru studiul individual;
- e) Diversificarea activitatilor academice si extracurriculare
- f) Diversificarea portofoliului de programe de studii în concordanță cu cerințele pieței muncii naționale și internaționale, inclusiv programe cu predare în limba engleză de tipul Joint Degree sau Double Degree
- g) Încurajarea publicării de către cadrele didactice ale facultății noastre a unor tratate, cursuri, monografii, note de curs, manuale sau îndrumare, lucrări de practică judiciară comentată și asigurarea existenței acestora și în cadrul Bibliotecii universității pentru ca studenții să aibă acces la consultarea lor;
- h) în urma consultării cu toate cadrele didactice din cadrul facultății vom analiza oportunitatea încheierii de parteneriate cu edituri în domeniul juridic pentru sprijin în publicarea unor lucrări, achiziționarea unor lucrări și a altor activități de promovare a facultății noastre;



- i) selecția și promovarea cadrelor didactice în conformitate cu noile cerințe de calitate pentru învățământul universitar;
- j) susținerea cadrelor didactice în vederea participării la programe de perfecționare și formare profesională continuă;
- k) transparență totală în ceea ce privește performanțele profesionale ale cadrelor didactice.

2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și inovare

În cadrul acestui obiectiv voi urmări și susține:

- a) monitorizarea periodică a activității de cercetare științifică la nivelul departamentului;
- b) Amplificarea participării facultății noastre în calitate de coorganizator la organizarea unor seminarii sau conferințe cu alte instituții de învățământ superior sau alte organizații profesionale din țară și din străinătate;
- c) Realizarea unei publicații științifice la nivelul Facultății de Drept;
- d) încurajarea muncii în echipă a cadrelor didactice din cadrul facultății noastre pentru a participa la obținerea unor proiecte de cercetare;
- e) încurajarea cadrelor didactice de a-și publica, în permanență, în reviste de specialitate indexate ISI sau în BDI recunoscute, interne sau internaționale, a rezultatelor cercetărilor pe care le desfășoară în cadrul specialității lor;
- f) atragerea studenților în activitatea de cercetare.

3. Promovarea relațiilor de colaborare națională și internațională

Pentru realizarea acestui obiectiv voi avea în vedere:

Bl

- a) Inițierea și/sau consolidarea unor parteneriate cu Universități din străinătate care vizează schimburi academice de scurtă durată
- b) promovarea programelor departamentului nostru la nivel național și internațional;
- c) identificarea unor posibilități pentru ca membrii departamentului nostru să se înscrie în noi organizații profesionale naționale și internaționale.

4. Dezvoltarea culturii organizaționale la nivelul departamentului

- a) consultarea tuturor cadrelor didactice în vederea elaborării statului de funcțiuni în conformitate cu legislația în vigoare;
- b) organizarea și desfășurarea în mod transparent și în cele mai bune condiții a concursurilor didactice;
- c) asigurarea unui climat propice dezvoltării unei cariere universitare de succes;
- d) promovarea pe un post didactic superior pe criterii de performanță crescută și constanță în activitatea de cercetare;
- e) implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile specifice prin repartizarea echitabilă a sarcinilor;
- f) transparență totală în ceea ce privește activitatea publicistică și de cercetare științifică a cadrelor didactice din departament.

5. Promovarea imaginii facultății și consolidarea relațiilor de colaborare cu liceele

Pentru realizarea acestui obiectiv am în vedere:

- a) creșterea gradului de implicare al cadrelor didactice din Departament în promovarea imaginii facultății și a universității noastre;
- b) întâlniri periodice cu elevii din licee și potențiali candidați;



- c) crearea comunității de absolvenți ai universității noastre;
- d) organizarea de întâlniri periodice cu elevi de liceu.

6. Îmbunătățirea parteneriatului cu studenții

Pentru atingerea acestui obiectiv voi urmări:

- a) Promovarea culturii organizaționale prin activități ale cluburilor studenților și cooperarea cu organizații studențești, respectiv Clubul Studenților Facultății de Drept;
- b) susținerea activității cercurilor studențești și organizarea de activități de pregătire prin Procese simulate, Școli de vară etc.
- c) Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind programele de studii
- d) Reducerea abandonului academic;
- e) atragerea studenților în activitatea de cercetare științifică;
- f) motivarea studenților de a valorifica eficient orele de consultații ale cadrelor didactice;
- g) încurajarea implicării studenților în mobilități academice;

CONCLUZIE

Obiectivul general al prezentului program managerial este continuarea activității Departamentului și asigurarea unui corp profesoral valoros care să răspundă nevoilor de pregătire a viitorilor absolvenți pentru o piață a muncii tot mai dinamică și provocatoare.

Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile Departamentului și ale Facultății reprezintă un capitol important în implementarea acestui program managerial.



Ca membru al Departamentului de Științe Juridice cunosc provocările ultimilor ani și înțeleg importanța asumării unor obiective pentru stabilitatea Facultății și poziționarea sa în raport cu alte entități de profil din țară.

Totodată, ca avocat, arbitru și cadru didactic, observ schimbările din sfera profesiilor și nevoia de adaptare continuă a proceselor educaționale și a comportamentului cadrelor didactice la cerințele societății și ale domeniului.

Performanțele Departamentului de Științe Juridice sunt legate evident de capacitatea noastră de a adapta și de inovare.

Conf. univ. dr. Bazil Oglindă

