

DEPARTAMENTUL DE LIMBI STRĂINE

POZIȚIA: DIRECTOR DE DEPARTAMENT

CANDIDAT: CONF.UNIV. DR. Elena Museanu

PLAN MANAGERIAL

2020-2024

Motivația principală a depunerii candidaturii pentru postul de Director al Departamentului este dorința de continuitate și de realizare a obiectivelor stabilite pe termen mediu și lung privind activitatea din cadrul Departamentului de Limbi Străine.

În cele ce urmează, voi prezenta programul de management universitar, în strânsă legătură cu realizările profesionale de până acum, conform principiilor și metodelor academice.

Prezentul plan managerial a fost conceput în concordanță cu misiunea și obiectivele strategice ale Universității Româno-Americane, într-un climat de concurență acerbă în învățământul universitar, după o perioadă de reformare, care va continua și în perioada următoare. Performanța instituțională nu poate să fie susținută decât din interior, prin mobilizarea întregului potențial de resurse umane profesioniște, pârghii și mecanisme interne de asigurare a calității, dar și printr-un management participativ și asumat.

Misiunea Departamentului de Limbi Străine:

- promovarea excelenței, a creativității și inovării, a libertății de gândire și exprimare și a lucrului în echipă;
- formarea competenței de comunicare în limbi străine a studenților de la facultățile cu profil economic, drept și educație fizică, sport și kinetoterapie;
- asigurarea unui climat cultural deschis către plurilingvism, în Universitate și în comunitatea locală;



- consolidarea prestigiului Departamentului;
- departamentul va fi permanent deschis pentru interacțiunea cu mediul economic social și academic atât la nivelul local, cât și global, cu toate mediile profesionale și științifice interesate.

Obiective, strategii și activități:

a) procesul de învățământ:

- asigurarea și monitorizarea calității procesului de predare printr-o repartizare echilibrată a sarcinilor didactice în statul de funcții;
- analizarea critică a diferitelor specializări și revizuirea planurilor de învățământ (licență și masterat) pentru o mai bună adaptare la contextul educațional, social și financiar actual;
- revizuirea programelor analitice ale disciplinelor din planurile de învățământ;
- acțiuni continue de acoperire a disciplinelor cu material didactic redactate de către titulari și colaboratori. Reeditarea cursurilor vechi, redactarea de cursuri noi, asigurarea unui echipament modern pentru laboratorul de limbi străine;
- structurarea orarului în vederea stimulării participării flexibile la cursuri și seminarii;
- reglementarea statutului cursurilor obligatorii și facultative de limbi străine în Universitate;
- diseminarea informațiilor legate de procesul de învățământ.
- modernizarea bazei materiale și a dotărilor din sălile dedicate activităților didactice, prin recurgerea la noile tehnologii educaționale (tehnologii moderne audio-video și multimedia, medii informatizate de simulare, etc.)
- inițierea și realizarea de acțiuni eficiente în scopul derulării de programe de educație în domeniul nostru conform conceptului *life long learning*.

b) cercetarea științifică:

- asigurarea condițiilor necesare pentru participarea tuturor membrilor Departamentului la activitatea de cercetare;
- stimularea cercetării științifice printr-o informare corectă asupra posibilităților de colaborare și a celor de finanțare.
- organizarea de manifestări științifice periodice, participarea activă la alte simpozioane științifice din țară sau din străinătate.
- indexarea revistei Conferinței Departamentului de Limbi Străine în baze de date internaționale.



c) administrarea Departamentului:

- asigurarea transparenței în ceea ce privește activitățile desfășurate în cadrul Departamentului;
- reducerea numărului de sarcini administrative printr-o corectă planificare și organizare a lor;
- distribuirea echilibrată a sarcinilor administrative (admitere, licență, organizarea conferințelor, realizarea dosarelor de acreditare, participarea la diverse comisii și comitete de evaluare, etc.) între toți membrii Departamentului.

d) organizarea financiară a Departamentului:

- analizarea și monitorizarea resurselor financiare ale Departamentului;
- asigurarea independenței financiare a Departamentului printr-o negociere corectă cu factorii care coordonează repartizarea fondurilor (Universitate, Facultăți);
- atragerea de fonduri pentru buna funcționare a infrastructurii (prin proiecte, furnizare de servicii).

e) relațiile Departamentului cu alte structuri educaționale, culturale, economice, administrative:

- continuarea și îmbunătățirea colaborării între Departament și partenerii săi din interiorul Universității;
- continuarea și îmbunătățirea colaborării între Departament și partenerii săi din exteriorul Universității: instituții economice, instituții culturale internaționale și naționale, instituții de învățământ preuniversitar și universitar, Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice etc.;
- se urmărește creșterea ratei de mobilitate internațională a cadrelor didactice din cadrul departamentului și a studenților la manifestări științifice externe.
- promovarea permanentă a Departamentului prin actualizarea performanțelor acestuia pe site-ul Universității;
- dezvoltarea rețelelor de networking profesional prin participarea și prezentarea de lucrări la congrese, conferințe și simpozioane.



Strategia calității

- Evaluarea calității serviciilor educaționale oferite de departament prin analiza opiniilor studentilor printr-un mecanism de tip feed-back;
- Creșterea calității procesului educativ prin urmărirea unor indicatori specifici și măsurabili;
- Aplicarea procedurilor interne pentru evaluarea cadrelor didactice de către studenți cu asigurarea unei transparente totale;
- Monitorizarea respectării standardelor de calitate ARACIS precum și a prevederilor legale în domeniul asigurării calității educației și cercetării universitare;
- Încurajarea participării cadrelor didactice la cursuri de dezvoltare profesională organizate prin proiecte europene și naționale;
- Implementarea unui sistem de propuneri, idei și sugestii din partea colectivului de cadre didactice și a studenților;
- Colaborarea constructivă și performantă cu managementul universității.

Anual, prin raportul directorului de departament se vor analiza: activitatea Biroului departamentului, planul operațional, bugetul de venituri și cheltuieli, situația fondurilor existente și găsirea de noi soluții de finanțare și obținere de fonduri proprii pentru dezvoltarea bazei materiale a departamentului.

Aprecieri finale

Toate acestea reprezintă câteva din obiectivele și problemele care vor trebui să fie rezolvate în următorii ani. Unele probleme vor fi rezolvate pe parcurs prin adaptarea la condițiile impuse. În fiecare an universitar toate obiectivele departamentului, imediate și de perspectivă, vor fi cuprinse în planul operațional al Biroului Departamentului, întocmit la începutul anului școlar și corelat cu planul de muncă de la nivelul fiecărei facultăți. Toate aceste obiective se vor realiza numai cu ajutorul Biroului departamentului și colectivului din departament, iar departamentul și specializările din cadrul facultăților se vor consolida durabil în noile condiții ale economiei de piață și ale aderării învățământului nostru la cerințele impuse de Comunitatea Europeană.

Ca urmare, programul managerial, perfectibil la cerințele de parcurs, va integra activitățile departamentului în cadrul reglementar al Universității Româno-Americane, în acord



cu viitoarele exigențe educaționale, profesionale și de cercetare științifică din domeniul aplicării limbilor străine în mediul de afaceri. Acest cadru general, orientativ și de acțiune, devine necesar îndeplinirii misiunii facultăților noastre de a pregăti specialiști care să asigure ocuparea pieței forței de muncă. Componenta prioritară a planului managerial o reprezintă continuarea reformei pe fondul asigurării unui corp valoros de cadre didactice cu competențe în domeniu, care să mențină un raport optim între componenta pregătirii profesionale și componenta cercetării științifice.

Departamentul de Limbi Străine se va alinia politicilor universității și va sprijini dezvoltarea pe principii academice solide și durabile a domeniului pe care îl reprezintă.

15.01.2020

conf. dr. Elena Museanu



