

**UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

**FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ, SPORT ȘI KINETOTERAPIE**

**DEPARTAMENTUL DE EDUCAȚIE FIZICĂ, SPORT ȘI KINETOTERAPIE**

## **PLAN MANAGERIAL**

pentru perioada 2020 – 2024

pentru îndeplinirea funcției de director de departament

din cadrul

Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie

**CANDIDAT: STAN ELENA AMELIA**

### **I. MOTIVAREA ȘI LEGALITATEA CANDITATURII**

Subsemnata, **Stan Elena Amelia**, consider că îndeplinesc condițiile legale pentru depunerea candidurii la ocuparea poziției de director de departament deoarece, după cum rezultă din CV, am gradul didactic de conferențiar universitar, sunt doctor în educație fizică și sport, nu am nici un conflict de interese și am experiență în activități de conducere.

Consider că obiectivul esențial al acestui plan managerial este de a contribui la dezvoltarea cadrului general necesar pentru aplicarea prevederilor legii nr.1/2011, din Legea educației naționale, în condiții de profesionalism managerial, colaborare și colegialitate, astfel încât acesta să poată fi asociat, din punct de vedere al activității didactice și de cercetare științifică, obiectivelor strategice ale Universității Româno-Americane din București.

În definirea planului managerial și în conturarea obiectivelor acestuia m-am axat pe respectarea legislației la zi în materie de învățământ superior, pe cele mai bune practici existente în universitate, precum și pe evoluția programelor de studii de licență și dezvoltarea ulterioară a celor de masterat.

Facultatea de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie are un profil distinct în cadrul Universității Româno-Americane din București și este formată dintr-un colectiv restrâns de cadre didactice care prezintă înaltă experiență didactică și științifică, și care s-au remarcat permanent în toată activitatea lor printr-un înalt profesionalism și dedicarea pentru realizarea atribuțiilor ce le revin. Colectivul departamentului a fost și este permanent implicat în activități de cercetare cu recunoaștere pe plan național și internațional, ca și în activități didactice specifice, fiind în permanență preocupat de realizarea unui transfer real de cunoștințe și valori pozitive către studenți.

Având în vedere aceste aspecte, precum și complexitatea situației actuale, subsemnata, **Stan Elena Amelia**, am luat decizia de a candida la postul de director de departament, considerând că pot contribui la dezvoltarea tradiției de profesionalism a departamentului și la îmbunătățirea activităților noastre pe viitor.



## II. OBIECTIVELE OPERAȚIONALE ȘI ACTIVITĂȚILE NECESARE ÎNDEPLINIRII ACESTORA

Condițiile actuale de desfășurare a învățământului superior se caracterizează prin schimbări rapide și profunde la nivelul instituțiilor de învățământ superior, dar mai ales la nivelul întregului colectiv, care și-a schimbat așteptările în ceea ce privește desfășurarea și finalitatea procesului educațional.

Așa dar, planul managerial pe care îl propun în calitate de candidat la postura de director de departament se subsumează planului strategic general, având obiective derivate din acesta, însă cu particularitățile specifice adaptate departamentului.

**Obiectivul strategic al planului managerial**, derivat din cel al universității, este de a contribui la producerea și transmiterea de cunoaștere avansată în domeniul educației fizice și sportului și de a realiza integrarea reală a membrilor departamentului Facultății de Educația Fizică, Sport și Kinetoterapie în Spațiul European al Învățământului Superior și al Cercetării Științifice.

Având în vedere prevederile legii nr.1/2011, care stipulează *centrarea învățării pe student*, acest obiectiv strategic va fi realizat în perioada de mandat prin urmărirea de obiective operaționale și dezvoltarea de activități – suport necesare, respectiv:

**Obiectivul 1:** *Asigurarea unui transfer de cunoaștere de calitate de către membrii departamentului de educație fizică și sport înspre studenți astfel încât, împreună, să contribuie la atingerea referențialelor necesare menținerii acreditării naționale și internaționale a Universității Româno-Americane.*

### Activități:

- coordonarea bunei implicări a cadrelor didactice și studenților în procesul educațional pe parcursul semestrului și în sesiunile de examene;
- aplicarea sistemului de credite la toți anii de studiu în așa fel ca schimburile de studenți cu partenerii din UE să devină posibil;
- promovarea sistemului de evaluare a cunoștințelor studenților în conformitate cu prevederile sistemului european de credite transferabile.
- îmbunătățirea și acomodarea planurilor de învățământ ale programelor de studii coordonate de departament astfel încât să fie în pas cu modificările din afara sistemului de învățământ superior (preuniversitar și forței de muncă), cerințele ARACIS și ale învățământului european din domeniu, pentru o mai rapidă recunoaștere a diplomelor;
- îmbunătățirea programelor analitice ale disciplinelor cuprinse în programele de studii pentru realizarea mai simplă a echivalării creditelor de studii ECTS pentru studenții programelor de studii „Educație fizică și sportivă”;
- restructurarea programelor analitice și analiza periodică a disciplinelor și grupelor de discipline predate în special la specializările înființate recent;
- îmbunătățirea activităților de practică și realizare de proiecte de către studenți;
- îmbunătățirea programelor de stagiilor de practică și a sistemului de desfășurare și evaluare a acestora;
- funcționarea alternativă a unor discipline în funcție de opțiunile studenților;
- revizuirea regulamentului profesional și tipărirea materialelor necesare studenților pentru alegerea traseului de pregătire profesională;
- îmbunătățirea metodologiei didactice prin expuneri cu mijloace audio-vizuale și folosirea dialogului cadru didactic-student;
- revizuirea și reeditarea de manuale și îndrumare de lucrări practice pentru uzul studenților;
- obținerea acreditării de noi specializări, respectiv reevaluarea celor existente în conformitate cu noile proceduri ARACIS.
- inițierea unei game largi de cursuri postuniversitare, în funcție de cerințele pieței;
- înființarea și consolidarea treptată a specializărilor de master;



- înființarea și acreditarea de noi cursuri de formare profesională – curs de instructor de Fitness și Culturism și de Masaj;
- dezvoltarea relațiilor de schimb internațional prin intermediul programului Erasmus pentru cât mai mulți dintre studenții din programele de studiu coordonate de catedră;
- dezvoltarea bazei materiale prin realizarea de materiale didactice necesare studenților atât în limba română, cât și în limba engleză.

**Obiectivul 2: Valorificarea resurselor și competențelor cadrelor didactice ale departamentului pentru dezvoltarea unei activități de cercetare științifică de înaltă calitate, recunoscută la nivel internațional.**

**Activități:**

- promovarea participării la conferințe internaționale relevante, de nivel ISI sau BDI, cu lucrări științifice de înaltă ținută;
- încurajarea dezvoltării colaborării interdisciplinare, cu cadrele didactice din alte facultăți din universitate, pentru realizarea de lucrări științifice și proiecte de cercetare;
- sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice cu potențial de cercetare pentru mobilități internaționale de cercetare;
- sprijinirea și încurajarea studenților și masteranzilor în realizarea de lucrări de cercetare valoroase, cu puternic caracter aplicativ, care să fie promovate spre publicare în reviste de prestigiu;
- sprijinirea realizării activităților de cercetare cu infrastructura de cercetare de care dispune catedra.
- participarea membrilor catedrei cu proiecte de cercetare la fiecare competiție;
- întâlniri periodice cu șefii de colective pentru inițierea unor teme de cercetare interdisciplinară de actualitate și mare anvergură;
- organizarea manifestării științifice cu participare internațională în cadrul specializărilor EFS și KMS;
- intensificarea acțiunilor de popularizare a rezultatelor cercetărilor științifice din catedră: publicarea în reviste de specialitate și creșterea numărului participanților la manifestări științifice interne și externe;
- analiza periodică la nivel de catedră a stadiului de realizare a planurilor de cercetare;
- antrenarea studenților în cercetarea științifică în cadrul activităților de cercetare pe bază de contract cât și în cadrul activităților de elaborare a lucrărilor de licență.

**Obiectivul 3: Valorificarea competențelor cadrelor didactice și ale studenților prin transferul de cunoștere către mediul exterior al universității.**

- promovarea unei imagini profesioniste a membrilor departamentului Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie la nivel local și național;
- îmbunătățirea legăturii și crearea de noi parteneriate, alături de membrii altor catedre din universitate;
- îmbunătățirea relațiilor și crearea de noi parteneriate cu licee din București și în special cu cele cu profil sportiv;
- promovarea unor noi specializări, cerute de piața forței de muncă și sistematizarea celor existente;
- amplificarea acțiunilor de prezentare a ofertelor facultății pentru învățământul universitar, cât și pentru învățământul postuniversitar.
- amplificarea colaborărilor cu catedre și universități din țară și din UE;
- participarea membrilor catedrei la manifestări și conferințe naționale și internaționale;
- participarea membrilor catedrei ca cercetători, responsabili sau directori de proiect la programe de cercetare organizate în parteneriat, finanțate național sau din surse externe.



**Obiectivul 4: Dezvoltarea unui climat academic favorabil realizării activităților de cercetare propuse în cadrul Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie.**

**Activități:**

- crearea unui cadru favorabil acceptării schimbărilor organizatorice precizate de legea nr.1/2011 Legea educației naționale;
- consultări periodice cu toți membrii departamentului Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie în vederea îmbunătățirii structurii organizatorice a catedrei, a planurilor de învățământ și programelor analitice ale disciplinelor;
- consultări periodice cu studenții și masteranzii prin înțelegerea și acceptarea schimbărilor în ceea ce privește activitatea didactică și de cercetare;
- continuarea tradiției de respect reciproc, sprijin și colaborare în realizarea tuturor activităților în care sunt implicați membrii catedrei.

În cadrul alegerii mele ca director de departament voi realiza obiectivele de mai sus cu respectarea programului managerial asumat de conducerea Facultății de Educație Fizică, Sport și Kinetoterapie, în condiții de maximă transparență decizională, apelând în permanență la expertiza și experiența didactică și managerială a tuturor colegilor care vor dori să mă sprijine, fiind conștientă că obiectivele sunt perfectibile și realizarea lor se poate face numai printr-o bună colaborare, într-un climat de lucru, în care există dorință de realizare a unui act educațional de calitate.

29.04.2020

Conf.univ.dr. Stan Elena Amelia

