

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Ciclul de studii universitare de licență 2025-2028

Facultate:	MANAGEMENT-MARKETING
Ciclul de studii universitare:	LICENȚĂ
Denumirea programului de studii universitare de licență:	MANAGEMENT
Domeniul fundamental:	ȘTIINȚE SOCIALE
Ramura de știință:	ȘTIINȚE ECONOMICE
Domeniul de studii universitare de licență:	MANAGEMENT
Denumirea calificării dobândite în urma absolvirii programului de studii:	MANAGEMENT
Titlul acordat:	MANAGEMENT: LICENȚIAT ÎN ȘTIINȚE ECONOMICE
Durata studiilor (în ani):	3
Numărul de credite (ECTS):	180
Forma de învățământ:	IFR
Limba de predare:	ROMÂNĂ
Locația geografică de desfășurare a studiilor:	BUCUREȘTI, ROMÂNIA

STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (în săptămâni)

An de studii	Activități didactice (nr.săptămâni)		Sesiunea de examene (nr.săptămâni)			Practica de specialitate/Elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (nr.ore)
	Sem.I	Sem.II	Iarnă	Vară	Restanțe	
Anul I	14	14	3	3	3	-
Anul II	14	14	3	3	3	98
Anul III	14	14	3	3	2	56

Prezentarea generală a programului de studii universitare de licență

1. Misiunea programului

Misiunea programului de studii de licență în Management este de a forma specialiști cu competențe teoretice și practice solide în domeniul managementului, capabili să răspundă provocărilor mediului economic contemporan. Ascensiunea managementului ca domeniu funcțional și strategic al organizațiilor presupune amplificarea capacității managerilor de la diferite niveluri ierarhice de a adopta decizii eficiente. Programul își propune să dezvolte gândirea critică, abilitățile de leadership, capacitatea de luare a deciziilor și spiritul antreprenorial al studenților, pregătindu-i pentru a deveni viitori lideri în domeniul managerial, al cercetării, al afacerilor, pentru cariere de succes în organizații publice, private sau non-profit, atât la nivel național, cât și internațional.

Prin intermediul unui proces educațional centrat pe calitate, inovație și interdisciplinaritate, programul urmărește să asigure studenților un set de cunoștințe, abilități și atitudini necesare pentru a performa în poziții manageriale, a susține inițiativa antreprenorială și a contribui la dezvoltarea sustenabilă a organizațiilor

Prin promovarea unui proces educațional modern, aliniat la standardele internaționale de calitate, programul contribuie la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe etică, performanță și adaptabilitate, în concordanță cu valorile și misiunea Universității Româno-Americane.

2. Competențe și rezultate așteptate ale învățării formate în cadrul programului de studii

I. Competențe ESCO

1. ofera consultanta cu privire la îmbunatatirile în materie de eficienta
2. administreaza indicatorii de evaluare a proiectului
3. propune strategii de îmbunatatire
4. tine legatura cu managerii
5. asigura respectarea politicilor
6. elaboreaza strategiile societatii
7. realizeaza analize de date
8. monitorizeaza politica companiei

9. interpreteaza informatiile comerciale
10. îmbunătățește procesele de afaceri
11. analizeaza contextul unei organizatii
12. realizeaza analiza afacerii
13. identifica indicatori-cheie de performanta
14. dezvoltă strategii de generare de venituri
15. implementeaza planificarea strategica
16. interpreteaza situatiile financiare
17. analizeaza planuri de afaceri
18. analizeaza performanta financiara a unei societati
19. analizeaza factorii externi ai societatilor
20. analizeaza obiectivele de afaceri
21. stabileste relatii de afaceri
22. ia decizii comerciale strategice
23. analizeaza factorii interni ai societatilor
24. manifesta un comportament de încredere
25. motiveaza angajatii
26. gestioneaza actiuni corective
27. aplica managementul schimbarii
28. coordoneaza o echipa
29. stabileste obiective de asigurare a calitatii
30. adapteaza prioritatile
31. încurajeaza echipele în ceea ce priveste îmbunătățirea continua
32. analizeaza procese de productie în vederea îmbunătățirii
33. gestioneaza obiectivele pe termen mediu
34. identifica actiuni de îmbunătățire
35. definește standardele organizationale
36. analizeaza relatia dintre îmbunătățirea lantului de aprovizionare si profit
37. contribuie la elaborarea bugetului anual
38. relationeaza cu echipele de management al logisticii
39. reduce risipa de resurse
40. contribuie la cresterea fluxului de productie

- 41. include criteriile economice în procesul decizional
- 42. analizeaza procedurile de management al distributiei
- 43. depisteaza blocajele
- 44. face analiza sistemelor
- 45. analizeaza tendintele lantului de aprovizionare
- 46. analizeaza strategii legate de lantul de aprovizionare
- 47. furnizeaza rapoarte de analiza cost-beneficiu
- 48. executa calcule matematice analitice
- 49. evalueaza viabilitatea financiara

II. Rezultate așteptate ale învățării (vezi Fisele disciplinelor)

3. Ocupații

- 242101 Manager proiect
- 242102 Specialist îmbunătățire procese
- 242104 Responsabil proces
- 242110 Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice
- 242111 Administrator societate comercială
- 242114 Manager al sistemelor de management al calității
- 242118 Specialist digitalizare
- 242120 Analist de afaceri
- 242122 Manager de cost pentru dezvoltarea proiectului

4. Trasee flexibile de învățare în cadrul programului de studii¹

Disciplinele opționale se regăsesc în planul de învățământ, în anii II-III, grupate pe trasee predefinite în raport cu domeniul din care provin, în fiecare semestru. Studenții își pot alege dintre aceste trasee opționale, în fiecare semestru, câte o disciplină pe care să o parcurgă.

Disciplinele facultative: se regăsesc ca anexă la planul de învățământ. Studenții își pot alege ca disciplină facultativă, orice disciplină obligatorie de la un alt program de studii (cu excepția celor care figurează deja ca discipline opționale pe traseul educațional ales), această

¹ Discipline opționale, facultative

precizare fiind menționată sub forma unei note explicative în planul de învățământ. În plus, pot fi alese ca discipline facultative oricare dintre cursurile susținute de profesorii internaționali.

5. Sistemul de evaluare și notare

Evaluarea pe parcursul studiilor se realizează prin evaluări sumative de tip examen/verificare și prin evaluări de tip continuu, pe întreaga perioadă a semestrului. Activitățile de evaluare sumativă pot fi de tip verificare – atunci când se desfășoară pe parcursul celor 14 săptămâni de activități didactice, sau de tip examen/colocviu – atunci când se desfășoară după finalizarea celor 14 săptămâni de activități didactice, în timpul perioadei de examene.

Rezultatele învățării sunt apreciate, după caz:

- cu note întregi, de la 10 la 1, nota 5 (cinci) certificând dobândirea rezultatelor învățării minimale aferente unei discipline și acordarea creditelor de studii aferente acesteia.
- cu calificative (admis/respins)

6. Examenul de finalizare a studiilor

În conformitate cu *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenului de finalizare a studiilor universitare de licență*, aprobat de Senatul universitar, examenul de finalizare a studiilor universitare de licență constă, din două probe:

- **Proba 1** – *Evaluarea rezultatelor învățării dobândite;*
- **Proba 2** – *Prezentarea și susținerea lucrării de licență.*

Se alocă un număr de 10 credite pentru promovarea lucrării de licență (în afara celor 180 de credite obligatorii).

7. Numărul orelor pe săptămână

Anul de studii	Semestrul I	Semestrul II	Număr mediu de ore/săptămână
I	23	24	23,50
II	22	28	25,00
III	23	23	23,00

Numărul mediu de ore/săptămână/ciclu de învățământ :

		Ore AI	Ore SF	Ore ST	Ore L	Ore P	Ore/sapt
Total ore sem I:	ANUL I	126	66	60	56	14	23
Total ore sem II:		154	54	44	56	28	24
Total ore sem I:	ANUL II	168	68	58	0	14	22
Total ore sem II:		140	60	52	0	140	28
Total ore sem I:	ANUL III	182	60	52	14	14	23
Total ore sem II:		168	60	52	0	70	25
Total ore ciclu de studii		938	368	318	126	280	24

8. LISTA DISCIPLINELOR STUDIATE, GRUPATE PE ANI ȘI SEMESTRE DE STUDII

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii I, semestrul I

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Microeconomie	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	5
2.	Matematică aplicată în economie	DF	DOb	28	14	14	0	0	E	5
3.	Dreptul afacerilor	DF	DOb	14	8	6	0	14	E	4
4.	Tehnologia aplicațiilor Office	DF	DOb	14	0	0	28	0	E	5
5.	Bazele contabilității	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	5

6.	Comunicare și relații publice	DF	DOb	14	14	14	0	0	E	3
7.	Limba engleză și tehnici de comunicare 1	DF	DOb	0	14	14	0	0	V	3
8.	Sport 1	DC	DOb	0	0	0	28	0	V	2
Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru				126	66	60	56	14	6E+2V	30
				322						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară
Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFC- Discipline facultative
Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;
Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-colocviu, V –verificare pe parcurs
Sportul este disciplină obligatorie conform legislației în vigoare. Promovarea acestei discipline condiționează obținerea calității de absolvent, iar punctele-credit aferente sunt în afara celor 180 puncte-credit ECTS corespunzătoare ciclului de studii universitare de licență.

Obs.

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii I, semestrul II

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Macroeconomie	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	5
2.	Contabilitate managerială	DC	DOb	28	8	6	0	14	E	5
3.	Finanțe	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	4
4.	Managementul general al organizației	DF	DOb	28	8	6	0	14	E	5
5.	Relații economice internaționale	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	5
6.	Instrumente software pentru management	DC	DOb	14	0	0	28	0	E	3
7.	Limba engleză și tehnici de comunicare 2	DC	DOb	0	14	14	0	0	V	3
8.	Sport 2	DC	DOb	0	0	0	28	0	V	2

Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru	154	54	44	56	28	6E+2V	30
	336						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară
Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFc- Discipline facultative
Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;
Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-colocviu, V –verificare pe parcurs
Sportul este disciplină obligatorie conform legislației în vigoare. Promovarea acestei discipline condiționează obținerea calității de absolvent, iar punctele-credit aferente sunt în afara celor 180 puncte-credit ECTS corespunzătoare ciclului de studii universitare de licență.

Obs.

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii II, semestrul I

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Managementul investițiilor	DS	DOb	28	14	14	0	0	E	5
2.	Ecotehnologii	DF	DOb	28	8	6	0	14	E	5
3.	Managementul calității	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	4
4.	Bazele marketingului	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	4
5.	Statistică	DF	DOb	28	8	6	0	0	E	5
6.	Engleză pentru management I	DC	DOb	0	14	14	0	0	V	3
7.	Tehnici de vânzare	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
8.	Dreptul proprietății intelectuale	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
9.	Economia afacerilor în turism și ospitalitate	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
10.	Economie europeană	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
11.	Etică și integritate academică	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru				168	68	58	0	14	6E+1V	30
				308						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară
Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFc- Discipline facultative
Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;
Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-colocviu, V –verificare pe parcurs

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii II, semestrul II

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Managementul resurselor umane	DS	DOb	28	8	6	0	14	E	5
2.	Metodologii manageriale	DS	DOb	28	8	6	0	14	E	5
3.	Econometrie	DF	DOb	28	14	14	0	0	E	5
4.	Politici și strategii de marketing	DC	DOb	28	8	6	0	0	E	5
5.	Engleză pentru management II	DC	DOb	0	14	14	0	0	V	3
6.	Practică de specialitate	DS	DOb	0	0	0	0	98	Clv	3
7.	Tehnici promoționale	DC	DOp	28	8	6	0	14	E	4
8.	Dreptul Uniunii Europene	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
9.	Geopolitică și economie globală în turism	DC	DOp	28	0	0	14	0	E	4
10.	Politici ale Uniunii Europene	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru				140	60	52	0	140	5E+1V+C lv	30
				392						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară
Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFC- Discipline facultative
Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;
Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-coloceviu, V –verificare pe parcurs

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii III, semestrul I

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Managementul producției	DS	DOb	28	14	14	0	0	E	5

2.	Managementul aprovizionării și vânzărilor	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	4
3.	Managementul serviciilor	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	5
4.	Managementul antreprenorial	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	4
5.	Managementul proiectelor	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	5
6.	Correspondență de afaceri în limba engleză I	DC	DOb	14	14	14	0	0	V	3
7.	Marketing digital	DC	DOp	28	0	0	14	14	E	4
8.	Dreptul muncii și securității sociale 1	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
9.	Ecoturism și turism durabil	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
10.	Comerț internațional	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru				182	60	52	14	14	6E+1V	30
				322						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară

Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFc- Discipline facultative

Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;

Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-colocviu, V –verificare pe parcurs

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul de studii III, semestrul II

Nr.crt.	Denumire disciplină	Tip disciplină	Categorie disciplină	Tip activitate / Nr.ore / semestru					Forma de evaluare	Nr.credite (ECTS)
				AI	SF	ST	L	P		
1.	Management operațional	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	5
2.	Analiză economico-financiară	DC	DOb	28	14	14	0	0	E	5
3.	Strategii manageriale	DS	DOb	28	14	14	0	0	E	5
4.	Management comparat	DS	DOb	28	8	6	0	0	E	5
5.	Correspondență de afaceri în limba engleză II	DC	DOb	28	8	6	0	0	E	3

6.	Elaborarea lucrării de licență	DC	DOb	0	0	0	0	56	V	3
7.	Marketingul produselor noi	DC	DOp	28	8	6	0	14	E	4
8.	Dreptul muncii și securității sociale 2	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
9.	Ecosisteme inteligente în turism	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
10.	Politici comerciale	DC	DOp	28	8	6	0	0	E	4
Total ore, forme de evaluare și număr de credite pe semestru				168	60	52	0	70	6E+1V	30
				350						

Legendă: Tip disciplină: DF- Discipline fundamentale, DD- Disciplină de domeniu, DS- Disciplină de specialitate, DC- Disciplină complementară
Categorie disciplină: DOB- Discipline obligatorii; DOp -Discipline opționale (la alegere), DFC- Discipline facultative
Tip activitate: AI- activități de autoinstruire; SF – seminar față în față; ST – seminar în sistem de tutorat; L – activități de laborator, lucrări practice; P – proiect, practică;
Forma de evaluare finală: E-examen, Clv-colocviu, V –verificare pe parcurs

BILANȚ GENERAL I

(în funcție de contribuția disciplinelor la formarea absolventului)

Nr.crt.	Tip disciplina	NUMĂR TOTAL ORE			
		Ciclul de studii universitare 2025-2028			% din total
		AI	SF/ST/L/P	Total	
1	Discipline fundamentale (DF)	350	322	672	33%
2	Discipline de specializare (DS)	336	336	672	33%
3	Discipline complementare (DC)	252	434	686	34%
TOTAL		938	1092	2030	100%

BILANȚ GENERAL II
(după regimul frecventării lor de către studenți)

Nr.crt.	Tip disciplina	NUMĂR TOTAL ORE			
		Ciclul de studii universitare			% din total
		AI	SF/ST/L/P	Total	
1	Discipline obligatorii (DOB)	826	994	1820	90%
2	Discipline opționale (DOP)	112	98	210	10%
TOTAL		938	1092	2030	100%

Raport total AI/(SF+ST+L+P)	0.85
Raport total (SF+ST+L+P)/AI	1.16

RECTOR,
PROF.UNIV.DR. ILIUȚĂ COSTEL NEGRICEA

DECAN,
LECT.UNIV.DR. LAURA-GEORGETA BĂRĂGAN

Director DIDIFR/CIDIFR,
PROF.UNIV.DR. ZIRRA DANIELA LENUȚA