



Curriculum vitae Europass



INFORMAȚII PERSONALE

Nume / Prenume

ȘENDRE DOINIȚA

Adresă

[REDACTED]

Telefon

[REDACTED]

E-mail

doinita.sendre@rau.ro

Naționalitate

Română

Data nașterii

[REDACTED]

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Perioada

01.10.2009 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Profesor universitar (Ordin M.E.C.I. nr. 4694/13.08.2009)
Prorector – management strategic, calitate și dezvoltare instituțională (2008 – 2020)
Expert evaluator Comisie instituțională ARACIS (2013 – prezent)

Activități și responsabilități principale

Activitate didactică, de cercetare științifică și administrativă în domeniul de competență. Fundamentarea strategiei instituționale în domeniul asigurării calității, elaborarea programului operațional de implementare a strategiei calității la nivel instituțional și politicilor pentru îmbunătățirea continuă a calității procesului de învățământ, coordonarea activității de elaborare a rapoartelor de evaluare internă în vederea autorizării, acreditării și evaluării externe de către ARACIS, asistarea metodologică a facultăților, departamentelor academice, centrelor de cercetare științifică și serviciilor administrative în procesul de proiectare, implementare și/sau dezvoltare a procedurilor generale și operaționale. Activități de evaluare instituțională (40 de universități) în conformitate cu Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de calitate a ARACIS.

Numele și adresa angajatorului

UNIVERSITATEA ROMÂNNO – AMERICANĂ, București, Bd. Expoziției, nr.1 B, sector 1

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ și cercetare

Perioada

21.02.2005 – 01.10.2009

Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (Ordin M.E.C. nr. 3955/25.04.2005) Șef Serviciu Asigurarea Calității (2006 – 2007) Prodecan – domeniul învățământ, Facultatea de Management - Marketing (01.10.2007 – 01.04. 2008)
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică, de cercetare științifică și administrativă în domeniul de competență. Elaborarea rapoartelor de evaluare internă în vederea acreditării programelor de studii universitare de masterat, implementarea procedurilor interne privind asigurarea calității. În calitate de Șef Serviciu Asigurarea Calității responsabilitățile principale au vizat: proiectarea sistemului de management al calității la nivel instituțional, elaborarea documentelor calității, elaborarea programului de implementare a sistemului de management al calității proiectat, asistarea metodologică a facultăților și departamentelor universității în implementarea acestuia, elaborarea raportului de calitate anual la nivel instituțional.
Numele și adresa angajatorului	UNIVERSITATEA ROMÂNNO – AMERICANĂ, București, Bd. Expoziției, nr.1 B, sector 1
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare
Perioada	01.10. 2002 – 21.02.2005
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar Secretar științific al Consiliului Facultății de Management - Marketing (2004 – 2006)
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică, de cercetare științifică și administrativă în domeniul de competență. Responsabil asigurarea calității în cadrul facultății, în procesul de monitorizare după acreditarea Universității Româno - Americane din București (prin Legea 274/2002).
Numele și adresa angajatorului	UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ, București, Bd. Expoziției, nr.1 B, sector 1
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare
Perioada	22.02.1999 – 01.10.2002
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică și de cercetare științifică în domeniul management.
Numele și adresa angajatorului	UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ, București, Bd. Expoziției, nr.1 B, sector 1
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare
Perioada	01.10.1997 – 22.02.1999
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică și de cercetare științifică în domeniul management.
Numele și adresa angajatorului	UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ, București, Bd. Expoziției, nr.1 B, sector 1
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare

Perioada	01.08.1997 – 30.09.1997
Funcția sau postul ocupat	Analist financiar
Activități și responsabilități principale	Organizarea și coordonarea <i>Departamentului de analiză economico-financiară</i>
Numele angajatorului	S.C. InterTrust S.A. București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Societate de valori mobiliare
Perioada	01.04.1997 – 31.07.1997
Funcția sau postul ocupat	Director de vânzări
Activități și responsabilități principale	Organizarea, coordonarea și conducerea <i>Compartimentului vânzări</i>
Numele angajatorului	S.C. TrimusProd S.R.L. București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Producție
Perioada	01.03.1995 – 31.03.1997
Funcția sau postul ocupat	Referent de specialitate
Activități și responsabilități principale	Coordonator al <i>Departamentului de pregătire profesională</i>
Numele angajatorului	Consiliul Național al Întreprinderilor Mici și Mijlocii Private din România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Organizație neguvernamentală
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	1998 - 2004
Domeniul de doctorat	Management
Specializarea	Management
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Management
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI, FACULTATEA DE MANAGEMENT Instituție de învățământ superior
Perioada	1995 - 1996
Calificarea / diploma obținută	Magister / Master
Domenii principale studiate	Management

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management general, Metodologii manageriale, Management operațional, Management strategic C1 – Identificarea, analiza aprofundată, sinteza și interpretarea științifică a fenomenelor și proceselor economice, precum și a elementelor care definesc mediul endogen și exogen al organizației active într-un mediu globalizat C2 – Proiectarea, analiza specializată și reproiectarea sistemului de management din diferite domenii de activitate C3 – Elaborarea de studii complexe, analize și rapoarte specializate necesare managementului superior al organizației în procesul decizional strategic C4 – Fundamentarea, elaborarea și implementarea eficientă a strategiilor generale și funcționale ale organizațiilor din diferite domenii de activitate C5 – Dezvoltarea complexă și particularizarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor specifice managementului performanței și managementului riscului la nivel organizațional C6 – Identificarea soluțiilor optime în contexte organizaționale particulare, gestionarea schimbărilor și aplicarea creativă a metodelor specifice managementului strategic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI, FACULTATEA DE MANAGEMENT Instituție de învățământ superior
Perioada	1990 - 1995
Calificarea / diploma obținută	Diploma de licență
Domenii principale studiate	Management
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management, Management comparat, Managementul producției, Managementul aprovizionării și desfacerii, Conducerea și gestiunea calității produselor, Relații economice internaționale, Conducerea afacerilor C1 – Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT C2 – Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației C3 – Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități) C4 – Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare C5 – Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblul său sau pe o componentă) C6 – Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI, FACULTATEA DE MANAGEMENT Instituție de învățământ superior

**FORMARE CONTINUĂ ÎN
DOMENIUL ASIGURĂRII
CALITĂȚII ȘI
MANAGEMENTULUI
UNIVERSITAR**

Numele furnizorului de formare	AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Perioada	11 – 12 februarie 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare la Training-ul de formare a evaluatorilor interni în domeniul calității învățământului superior
Numele furnizorului de formare	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire (nr. M4/12 din 27.03.2010) modul de formare în management universitar "Instituțiile de învățământ superior ca organizații – Managementul strategic" organizat în cadrul proiectului strategic "Îmbunătățirea Managementului Universitar"
Numele furnizorului de formare	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire (nr. 31/11.10.2010) cursuri de formare continuă în specializarea "Management universitar"
Numele furnizorului de formare	AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Perioada	26 – 28 ianuarie 2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare (nr. 142/28.01.2011) la Training-ul de formare a evaluatorilor externi în domeniul calității învățământului superior în cadrul proiectului POSDRU/2/1.2/S/1/3933 - "Asigurarea calității în învățământul superior din România în context european. Dezvoltarea managementului calității academice la nivel de sistem și instituțional – ACADEMIS
Numele furnizorului de formare	AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat (nr. 93/30.06.2011) care atestă competențele de expert evaluator extern al ARACIS pentru programele de studiu prin învățământ la distanță
Numele furnizorului de formare	UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR, A CERCETĂRII, DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII
Perioada	28 – 29 martie 2013
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare (nr. 40) la sesiunea de instruire având ca temă "Integritate și etică în mediul universitar" desfășurată în cadrul proiectului POSDRU – "Pregătiți pentru a inova, pregătiți pentru a răspunde mai bine nevoilor locale. Calitate și diversitate a universităților din România"
Numele furnizorului de formare	AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Perioada	10 noiembrie 2017
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare la sesiunea de formare cu tema <i>Standardele pentru evaluarea externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.</i>
Numele furnizorului de formare	AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
Perioada	10.04.2018 – 24.04.2018
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare la cursul <i>Evaluarea externă a programelor de studii universitare de masterat</i> în cadrul activității de instruire continuă în sistemul integrat eLearning (SeECIS).

Numele furnizorului de formare
Perioada
Calificarea / diploma obținută

AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
12.04.2018 – 24.04.2018
Certificat de participare la cursul *Standarde specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență aferente Comisiilor de specialitate nr. 6, 7 Științe economice I și II* din cadrul activității de instruire continuă în sistemul integrat eLearning (SeECIS).

Numele furnizorului de formare
Perioada
Calificarea / diploma obținută

AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
16.04.2018 – 24.04.2018
Certificat de participare la cursul *Standarde specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii de master aferente Comisiilor de specialitate nr. 6, 7 Științe economice I și II* din cadrul activității de instruire continuă în sistemul integrat eLearning (SeECIS).

Numele furnizorului de formare
Perioada
Calificarea / diploma obținută

AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
20.04.2018 – 24.04.2018
Certificat de participare la cursul *Studii universitare de doctorat în date statistice* din cadrul activității de instruire continuă în sistemul integrat eLearning (SeECIS).

Numele furnizorului de formare
Perioada
Calificarea / diploma obținută

MINISTERUL EDUCAȚIEI în parteneriat cu AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR și BANCA MONDIALĂ
28.05.2021 – 12.06.2021
Certificat de formare – pentru absolvirea formării cu privire la implementarea metodologiilor privind asigurarea calității elaborate în cadrul proiectului *”Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate – QAFIN”*

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)
Autoevaluare
Nivel european (*)

Engleză

Română

Înțelegere		Vorbire		Scriere	
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	<i>Exprimare scrisă</i>	
B1	B1	B1	A2	B1	

(*) [Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine](#)

**COMPETENȚE ȘI APTITUDINI DE
UTILIZARE A CALCULATORULUI**

- Microsoft Word, Excel, PowerPoint
- Competențe digitale: căutare, identificare, evaluare validitate/realism, analiză și procesare a datelor și informațiilor de specialitate (domeniul de competență – management general, management strategic, managementul calității, management universitar), comunicare avansată on-line (video-conferințe, cursuri on-line, consultanță managerială on-line, management la distanță)

**COMPETENȚE ORGANIZATORICE
ȘI MANAGERIALE**

- Capacitatea de a crea echipe specializate și, de asemenea, de a eficientiza activitatea echipelor existente/funcționale (creșterea congruenței structurilor de grup prin metode specifice) – competențe dobândite ca prodecan, prorector, coordonator specializări licență și masterat, responsabil științific proiecte de cercetare științifică
- Competențe management universitar dobândite în calitate de șef serviciu asigurarea calității, prodecan și prorector
- Competențe specifice (organizatorice și manageriale) demonstrate prin coordonarea echipei de analiză, reproiectare și eficientizare a sistemului organizatoric al universității, evaluarea personalului academic, administrativ și structurilor de management, definirea politicilor instituționale de domeniu și fundamentarea strategiei instituționale.

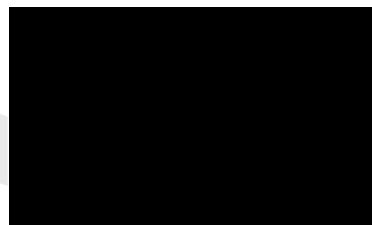
**COMPETENȚE ȘI ABILITĂȚI
SOCIALE**

- Competență etică și morală (componentele – cognitivă, afectivă și acțională). Valori declarate, asumate și demonstrate pe parcursul a 30 de ani de carieră universitară.
- Abilități de lucru eficient și responsabil în echipă: a) de conducere/management (în calitate de membru al Consiliului de Administrație și Senatului Universității Româno – Americane precum și al Consiliului Facultății de Management – Marketing din cadrul universității; b) de execuție/de proiect (în calitate de membru sau coordonator al unor echipe specializate sau multidisciplinare de cercetare științifică și administrative în cadrul universității)
- Comunicare, ascultare activă, empatie și responsabilitate
- Capacitate de adaptare la schimbare și în medii multiculturale

PERMIS DE CONDUCERE

- Categorie B

Semnătura:



Data: 13.07.2025

Facultatea: MANAGEMENT - MARKETING

Departamentul: MANAGEMENT - MARKETING

Nume, Prenume, grad didactic: ȘENDRE (Ex. Ciocîrlan) DOINIȚA, prof.univ.dr.

LISTA DE LUCRĂRI

A. Teza de doctorat

A1. „Scenarii alternative privind strategia economică optimă în industria construcțiilor de mașini agricole”, 2004

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

B1. Ciocîrlan D., Cătoiu I., Edu T., Avram E., Dumitru N.R., Negricea I.C., Avriganu A., Ștefănescu A., - „Licență 2019: pentru absolvenții anului III if și ifr: Universitatea Româno-Americană, Facultatea de Management - Marketing”, Editura Universitară, București, 2019, editură categoria B – CNCS, ISBN 978-606-28-0914-0

B2. Ciocîrlan D., Avriganu A., Dumitru N.R., Negricea I.C., Cruceru A., Cătoiu I., Edu T., Avram E., - „Licență 2018: pentru absolvenții anului III if și ifr: Universitatea Româno-Americană, Facultatea de Management - Marketing”, Editura Pro Universitaria, București, 2018, editură categoria B – CNCS, ISBN 978-606-26-0733-7

B3. Ciocîrlan D., Dalotă D.M., Avriganu A., Dumitru N.R., Negricea I.C., Cruceru A., Cătoiu I., Edu T., Avram E., - „Licență 2017: pentru absolvenții anului III if și ifr: Universitatea Româno-Americană, Facultatea de Management - Marketing”, Editura Pro Universitaria, București, 2017, editură categoria B – CNCS, ISBN 978-606-26-0726-5

B4. Ciocîrlan D., Dalotă D.M., Avriganu A., Dumitru N.R., Negricea I.C., Soca D., Cruceru A., Cătoiu I., Edu T., Avram E., - „Licență 2016: pentru absolvenții anului III if și ifr: Universitatea Româno-Americană, Facultatea de Management - Marketing”, Editura Pro Universitaria, București, 2016, editură categoria B – CNCS, ISBN 978-606-26-0556-8

B5. Ciocîrlan D., Dalotă D.M., Avriganu A., Dumitru N.R., Negricea I.C., Soca D., Cruceru A., Cătoiu I., Edu T., Avram E., - „Licență 2015: pentru absolvenții anului III if și ifr: Universitatea Româno-Americană, Facultatea de Management - Marketing”, Editura Pro Universitaria, București, 2015, editură categoria B – CNCS, ISBN 978-606-26-0261-1

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

C1. Şendre D., Petroşanu D.M., Pîrjan A., *"Exploring Compression Strategies for Large Language Models Towards Efficient Artificial Intelligence Implementations"*, Journal of Information Systems&Operations Management, Vol. 18, Issue 1-2024 (May), ISSN 1843 - 4711, revistă citată în baze de date internaţionale: RePEC/IDEAS, EBSCO, GALE Cengage Learning, Index Copernicus, ProQuest.

web.rau.ro/websites/jisom/Vol.18 No.1 - 2024.html

C2. Ciocîrlan D., *"Authentic Management and Emotionally Intelligent Leaders versus Conjectural Management and Conjectural Leaders"*, Management and Economics Review, Vol. 3, Issue 1-2018 (June), ISSN 2501 - 885X, revistă citată în baze de date internaţionale: RePec, Cabell's International, ERIHPLUS, DOAJ, EconLit, EBSCO, CNCSIS.

<http://www.mer.ase.ro/index.php/journal-content/current-issue>

C3. Ciocîrlan D., *"Pitfall of Current Three Lines of Defence Definition in Financial Service Sector"*, The Review of International Comparative Management, vol. 18, Issue: 4/2017, ISSN 1582-3458, revistă citată în baze de date internaţionale: RePec (Research Papers in Economics – IDEAS, Econpapers, Socionet), Index Copernicus – Journales Master List, EBSCO, The World Wide Web Virtual Library For European Integration, NewJour Electronic Journales and Newsletters, Ulrich's Periodicals Directory, Cabells Database, Google Scholar, OCLC-WorldCat

www.rmci.ase.ro/no18vol4/04.pdf

D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste şi volume de conferinţe cu referenţi (neindexate)

- Reviste

- Selecţie cu maximum 20 lucrări în volume de conferinţe

E. Brevete acordate în întreaga activitate.

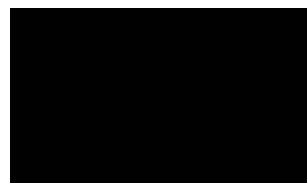
F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obţinute prin competiţie, naţionale (Pn1, Pn2 etc.) şi/sau internaţionale (Pi1, Pi2 etc.)

Pn1. POSDRU/155/1.2/S/141894 - *"Dezvoltarea şi consolidarea culturii calităţii la nivelul sistemului de învăţământ superior românesc – QUALITAS"*, Perioada: **20.04.2015 – 23.05.2015**; Funcţia: **Expert pe termen scurt** – Reprezentant comisie instituţională / ARACIS / Universitatea Româno – Americană

Pn2. POSDRU/176/3.1/S/150319 – *”Promovarea culturii antreprenoriale în regiunile de dezvoltare Sud-Vest Oltenia și București-Ilfov”*; Perioada: 18.04.2015 – 17.06.2015; Funcția: **Expert pe termen scurt /** Expert învățământ / Universitatea ”Titu Maiorescu” din București

Pn3. POSDRU/155/1.2/S/141278 - *”Politici bazate pe evidențe și impactul asupra pieței forței de muncă – INFO-HE”*; Perioada: **iunie – noiembrie 2015**; Funcția: **Expert instituțional** în cadrul proiectului / UEFISCDI / CNFIS / Universitatea Româno – Americană

Semnătura:



Data: 12.07.2025